



БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 9 (23) 4. МАРТА 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

Некоторые аспекты «конфедеративных» проектов России и Беларуси вызывают обеспокоенность в Польше и Литве

Итог первого официального визита президента А.Лукашенко в Россию - подписание шести межгосударственных российско-белорусских документов. По оценке одной из высоких договаривавшихся сторон, это - «шаг» во взаимном интеграционном сближении двух стран. Независимые наблюдатели более осторожны в прогнозах, расценивая публичные заявления Ельцина и Лукашенко, в т.ч. триумфаторские по «нулевому варианту» списания взаимных долгов, как часть заранее спланированного

политического шоу, разыгрываемого накануне президентских выборов в России.

Гораздо более определенную реакцию вызвали заявления, сделанные лидерами двух славянских государств вне официального протокола визита. В частности - о возможности создания для Беларуси «транспортного коридора» через Польшу к балтийским портам Калининградской области. Подробности - в переданном нашим корреспондентом из Вильнюса и полученном из Варшавы материалах.

ГЕОПОЛИТИКА

Транспортный коридор, как он видится из Вильнюса

Литовские средства массовой информации после продолжительной паузы обратились, наконец, к обсуждению российской инициативы о создании транспортного коридора из Калининграда в Гродно через территорию Польши. Прежде эти намерения оценивались косвенно, со ссылками на польских дипломатов различного ранга. Теперь, похоже, наступает время прямых оценок.

Йонас ЛАУРИНАВИЧЮС

Первым среди официальных должностных лиц Литвы отреагировал вице-министр иностранных дел Альбинас Янушка. В интервью агентству BNS он заявил, что Литва заинтересована в как можно большем потоке товаров в Клайпедский порт и из Клайпеды, включая транзит России и Беларуси. «Оба наших партнера не должны иметь повода для неудовлетворенности условиями транзита через Литву, ибо они соответствуют межгосударственным договоренностям и международным стандартам», сказал А.Янушка, комментируя намерение России прокладывать транзитную автомагистраль через Сувальское воеводство на Калининград. По словам вице-министра, Клайпедский порт более полезен для России и Беларуси ввиду лучшей инфраструктуры в Литве, чем в Калининградской области. О чем, дескать, не однажды говорилось на переговорах с представителями обеих стран. А.Янушка сомневается в реальности материализации таких, не впервые

объявляемых Россией, намерений. По его мнению, Польша не согласится с ними, руководствуясь своими экономическими и политическими приоритетами. Он сослался на опубликованные ранее высказывания польских политиков, что, во-первых, такой коридор препятствовал бы вступлению Польши в НАТО; во-вторых, Польша не заинтересована, чтобы Калининград стал конкурентом ее портов. Наконец, такой договор усложнил бы отношения Польши с третьими странами, например, с Литвой.

Словно подтверждая эту позицию, президент Польши Александр Квасьневский, который посетит Литву 5-6 марта, в пятницу заявил, что Литва и Польша необходимы друг другу на их совместном пути в Европу. И этим объяснил стратегию взаимоотношений, которые в последнее время заметно улучшаются. В ответ на конкретный вопрос о транспортном коридоре между Беларусью и Калининградом через территорию Польши А.Квасьневский сказал, что знает о нем лишь из прессы, а официально никаких предложений не поступало: «Польша, конечно, заинтересована в прокладке путей и коммуникаций. Это важно для нашей как внутренней, так и внешней политики. И мы это будем делать... Однако не может быть и речи о каком-то специальном коридоре и вообще о прокладке путей в таких экологически важных для Польши районах, как Беловежский и Августовский заказники... Понятно, что используя уже существующие дороги, мы будем стремиться увеличить пропускную способность путей как в Литву, так и на Беларусь, на Калининград. Мы заинтере-

ресованы в улучшении системы переходов через границу. Однако это абсолютно не связано с коридором. Важнее всего - экологические системы».

Литовская оппозиция акцентирует не только экономический, но и политический аспект проблемы. Председатель парламентской фракции консерваторов Андриус Кубилюс в интервью «БГ» подчеркнул геополитический аспект позиции Польши: «Она - за установление нормальных экономических отношений, в том числе и в сфере транспорта, со всеми странами, без каких бы то ни было исключений. Аналогичной должна быть и позиция Литвы, которая и поныне применяет в отношении перевозки российских грузов по своей территории льготный режим, сохранившийся со времен вывода советских войск из Германии. После выборов в сейм Литвы этой осенью в позицию Литвы будут внесены коррективы. Причем абсолютно неважно, правые или левые придут к власти: речь идет об обязательствах Литвы в отношении к другим странам - членам ЕС. Поэтому изменения неизбежны».

А.Кубилюс поддерживает лидер центристов Ромуалдас Озолас. По его словам, в Литве фактически действует коридор между странами СНГ и Калининградом, «который не может не быть экстерриториальным». То, что транзит через Литву не урегулирован так, как следует, это, по его мнению, лишь одно из проявлений нерешенности проблемы Калининграда, имеющей значение для мира и сотрудничества во всей Европе.

(Окончание на стр. 4)

ПОЛЬША

Чисто гипотетический вопрос

28 февраля министр иностранных дел Польши Дариуш Росати назвал предложение о создании транспортного коридора из Калининграда в Беларусь через польскую территорию неприемлемым. По его словам, официального обращения по этому поводу от России и Беларуси не было, хотя российская сторона ранее сообщала о таком намерении. Как заявил Росати, «есть более прямой путь сообщения

Калининграда с Россией и Беларусью - через территорию Литвы».

В тот же день польский вице-премьер Гжегож Колодко во время пресс-конференции в Киеве заявил, что не может быть и речи о создании экстерриториальной магистрали, соединяющей Беларусь с Калининградской областью, которая проходила бы через Польшу. Отвечая на вопрос, согласилось бы правительство Польши на

транзитный перевоз через свою территорию российских войск и оборудования в Калининградский анклав, Г.Колодко назвал этот вопрос чисто гипотетическим, поскольку никто с таким предложением пока не обращался. По утверждению вице-премьера, Польша хотела бы, чтобы украинские суда могли использовать ее порты на Балтике, а украинские товары могли бы транспортироваться польской железной дорогой.

Подготовил Виталий ТАРАС

TOP-NEWS

Указом президента РБ освобожден от должности генеральный директор ЗАО «Межбанковская валютная биржа» Владимир Бирюк

Гендиректор биржи пал именем революции

Г-н В.Бирюк уволен по статье КЗоТ за «однократное грубое нарушение трудовых обязанностей». На встрече с представителями трудовых коллективов 27 февраля президент пытался потрясти их размером доходов гендиректора ЗАО, разительно отличающихся от доходов работников госпредприятий. Видно, доходы г-на Бирюка поразили самого президента настолько, что «именем революции» ему ничего не оставалось, как издать указ о снятии руководителя ЗАО.

Игорь ВЫСОЦКИЙ,
Елена ДАНЕЙКО

Доходы г-на Бирюка поразили президента

(Окончание на стр. 6)

BelPAPER
ЦЕНТР ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ

БУМАГА
КАРТОН
КРАСКИ

СКИМЕН
ЛЮБЫЕ ШИНЫ
215-436, 215-437,
215-430, 216-082

СЕЙФЫ
МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ
КАРТОТЕКИ
ШКАФЫ, ДВЕРИ
СУПЕРЗАМКИ "TYTAN"
Салон • Системы Защиты Собственности
тел.: (0172) 250653, факс: 466343

Europartenariat? Летом, в Швеции

Как известно, программа *Europartenariat* осуществляется с 1987 г. по инициативе и при финансовой поддержке Комиссии Европейских Сообществ. Дважды в год представители компаний малого и среднего бизнеса одного профиля встречаются в одном из городов Европы, чтобы компании могли контактировать без посредников и с целью активизации бизнеса в регионе встречи. В течение двух дней проводятся заранее подготовленные переговоры, подписываются предварительные соглашения, в идеале - заключаются контракты. Белорусские бизнесмены два года участвуют в этой программе при посредничестве Центра деловых связей (Минск). В ноябре 1995 г. делегация из 30 человек работала в Польше.

Отдел экономики

Ближайший *Europartenariat* намечен на 13-14 июня. Он будет проходить в шведском городе Люлеа, на севере Скандинавии. Предполагается участие 386 компаний стран-организаторов встречи (Швеция, Финляндия и Норвегия) и полторы тысячи фирм из 60 стран-приглашенных. Сферы бизнеса, представленные скандинавскими компаниями, включают металлообработку и станкостроение в лесопереработке и сельском хозяйстве, плотницкое, столярное, мебельное производство, инжиниринг в электронике, энергетике, строительную и химическую промышленность, производство и переработку пластмассы, пищевую, информационные технологии и т.д. Основные критерии отбора для компаний-участниц с белорусской стороны следующие: экспертная оценка хозяйственной деятельности предприятия, наличие деловых предложений по сотрудничеству с зарубежными компаниями (прежде всего интерес к скандинавским фирмам), степень готовности к подписанию контрактов, соглашений. Желающие могут ознакомиться с предложениями компаний-участников и на их основе подготовить деловые предложения для подписания предварительного соглашения или даже контракта. Будет подготовлен и график индивидуальных встреч. Участие не предполагает никаких взносов от компаний. Фирмы оплачивают проезд и проживание в течение двух дней. Для ограниченного числа представителей компаний проезд оплачивается из средств Программы *Europartenariat*. Предполагается также организовать чартерный рейс в Швецию, чтобы минимизировать расходы всех участников.

За формами заявлений для участия в *Europartenariat* можно обращаться по адресу: 220050 Минск, ул. Комсомольская 12, «Центр деловых связей». Тел: (0172) 27-30-59, факс: 26-28-85. Прием заявлений заканчивается 20 марта.

БЕЛАРУСКИ НАРОДНЫ БАНК

Векселя по предъявлению и срочные векселя
для юридических лиц. Рублевые
и валютные депозиты для юридических лиц.



Минск, Танковая, 1. Тел. (0172) 238 131.

BELARUSKY NARODNY BANK

Кредитование предприятий
в рублях и в валюте.

ОБРАЗОВАНИЕ

Новый белорусский школьник - гуманитарий?

1 марта на пресс-конференции министра образования и науки Василия Стражева шел разговор о предстоящих изменениях в школьной системе обучения. Хотя проект реформы как документ еще разрабатывается, преобразования идут уже около шести лет.

Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

Главная идея проекта - возвращение на новом уровне к варианту школьной реформы 1958г. Программа обучения конца 50-х была гордостью советской системы образования и считалась одной из лучших в мире. Реформы должны не разрушить имеющееся, но довести до логического завершения то, что не было преобразовано в последние годы СССР. Пока же рассматриваются вопросы введения обязательного обучения с 6 до 7 лет (нулевой класс), которое может осуществляться и на базе детских садов. Будет существовать школьная пятдневка и еще один учебный день для тех, кому он необходим. По-прежнему останется 11-летка (вместе с «нулевой» - 12 лет).

В качестве последней ступени школьного обучения будут выступать лицеи. Их нынешние исключительно физико-математическая или гуманитарная направленности заменят на параллельную систему обучения с различными программами. Проблему выбора между технической или гуманитарной ориентацией предлагается решать самим детям. Вообще, предполагается в большей степени сделать упор на гуманитарное образование. Поскольку лицеи будут находиться в основном в крупных городах и при вузах, реформа кардинально затронет сельские школы. Также собираются восстанавливать практику реальных классов. Не планируется увеличивать количество школ национальных меньшинств (в Беларуси таких пока 3).

По прогнозам, результатов реформы можно ожидать примерно через 15 лет. В 1997-98гг. в Беларуси появятся экспериментальные площадки на базе лучших лицеев и сельских школ, в которых начнется обучение по новым учебным планам. К 2000г. на такой режим планируется перевести и все остальные средние учебные заведения.

ПРИВАТИЗАЦИЯ

В Мингосимущество

• Приказом N44 от 22.02.96г. утверждено «Положение о порядке формирования УФ ОАО, создаваемых в процессе приватизации государственной собственности».

• «Временное Положение о холдингах, создаваемых в процессе преобразования в ОАО государственных и арендных предприятий путем выделения структурных подразделений (единиц) в самостоятельные АО» утверждено Мингосимуществом, согласовано с Минэкономики и направлено на согласование в Минюст РБ для государственной регистрации.

• Брестоблимушество согласовало программы приватизации горрайисполкомов Лунинца, Дрогичина, Жабинки и подготовило проекты приватизации 9 объектов областной коммунальной собственности через продажу на аукционе.

• Витебскоблимушество составило перечень объектов коммунальной собственности к программе приватизации на 96-й год.

• 20 февраля проведено совещание с представителями государства в органах управления акционерных обществ, владельческий надзор в которых осуществляет Мингосимущество, по вопросам выполнения их функций, подготовки и проведения очередных собраний акционеров, внесения изменений и дополнений в уставы АО, заключения контрактов с руководителями обществ в соответствии с «Примерной формой контракта», утвержденной Мингосимуществом.

• Минскоблимушество подготовило список объектов незавершенного строительства по Минской области для продажи их на аукционе в апреле.

• На расширенной коллегии Минсгоримущества утвержден проект «Программы разгосударствления и приватизации коммунальной собственности г.Минска на 1996 год» и «Перечень предприятий коммунальной собственности, подлежащих разгосударствлению и приватизации в 1996 году».

• Минсгоримущество провело проверку ОАО «Белхим» по соблюдению законодательства о продаже акций общества членам трудового коллектива. По итогам проверки представлено заключение о возможности утверждения реестра лиц, имеющих право на покупку акций за ИПЧ «Имущество» в пределах лимита, выделенного членам трудового коллектива.

ULTIMA RATIO REGUM

Беларусь

• 27-28.02 - подписанными во время визита А.Лукашенко в РФ соглашениями предусматривается в т.ч., что в ответ за погашение российских кредитов (\$480 млн.) Беларусь «прощает» России стоимость компонентов ракетного топлива, вывезенного вместе с ракетами из РБ (ориентировочная стоимость - \$500 млн.). Премьер-министр М.Чигирь заявил, что соглашения подлежат ратификации парламентами обеих стран.

• 28-29.02 - визиты в РБ военных делегаций из США и Украины. В программе - посещение войск Брестского гарнизона, обмен опытом.

• 28-29.02 - с целью заключения соглашения на поставку в Иран некоторых образцов учебной техники в РБ находилась делегация в/служащих этой страны.

• 29.02-2.03 - инспекционная группа из Норвегии в рамках договора по ОБСЕ осуществляла контроль за уничтожением самолетов на авиаремонтном заводе в Барановичах.

Польша

• 28.02 - премьер-министр РП В.Тимошевич принял отставку руководителя ВОГ Г.Чемпинского. Исполнять обязанности шефа Ведомства охраны государства поручено начальнику контрразведывательного подразделения ВОГ Анджею Копковскому.

• Министр иностранных дел РП Д.Росати заявил, что уже в декабре этого года, после выборов в России и США, НАТО примет решение о сроке вступления в альянс Польши. Министр полагает, что речь может идти о 1998-99гг.

На этой неделе

• 4.03 - прибытие инспекционной группы в/служащих из ФРГ.

BACKSTAGE

На угрозы А.Лукашенко в адрес Экономического суда СНГ его члены намерены ответить нотой протеста

В привычном стиле

Одним из видимых поводов, побудивших А.Лукашенко к выводу, что состав нынешнего ВС РБ «не тот», стала активность депутата В.Гончара. В частности, его заявления с парламентской трибуны о деятельности управделами президента и правящей «могилевско-шкловской клановой родовой бригаде». Реакция на них не заставила себя долго ждать.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

В одном из телевизионных выступлений А.Лукашенко обвинил генерального секретаря Экономического суда СНГ В.Гончара во вмешательстве во внутреннюю политику РБ. Предупреждение в форме угрозы «не поздоровайтесь» прозвучало и в адрес председателя суда г-на Дашука.

Как стало известно из достоверных источников в президентской администрации, 27 февраля в ее адрес поступило письмо от членов Экономического суда. В нем говорится о недопустимости прозвучавших из уст А.Лукашенко обвинений в адрес суда. Они, по мнению всех судей, представителей 8 стран СНГ, являются вмешательством в деятельность международной организации, которой является Экономический суд СНГ. Судьи также обратились с просьбой предоставить видеозапись высказываний А.Лукашенко в свой адрес для составления и направления по дипломатическим каналам ноты протеста. Однако, по неофициальной информации, председатель Национальной ТРК РБ г-н Г.Кисель ответил на просьбу судей отказом, мотивируя тем, что видеозапись выступления президента уже стерта. Вспоминаются подобные ответы относительно видеозаписей почти годичной давности избитии депутатов оппозиции, высказываний А.Лукашенко о нынешнем вице-спикере Г.Карпенко и узбекском хлопке. Сам г-н Кисель по этому поводу сказал корр. «БГ»: «Никаких просьб в письменном виде я не получал».

ПОПРАВКА

В материале «Это не маркетинг, а система выживания» (N7/21, Special Report, стр.15) допущены неточности. Вместо «По словам замдиректора МЗОР В.Иванюты, 38% дохода завод получает» следует читать: «38% дохода «Ростанкоимпорт» получает»; вместо «заключил около 40 контрактов» - «направил заказчикам около 40 технико-коммерческих предложений на поставку продукции». Ниже - «каждый такой контракт стоит около 100 тысяч долларов».

О безработице - на конференции

1-2 марта фонд «Адкрытае грамадства» при содействии Белорусского фонда Сороса, Объединенной гражданской партии, профсоюзов работников радиоэлектронной промышленности и автосельхозмашиностроения провел в Минске республиканскую научно-практическую конференцию «Проблема занятости и безработицы в Беларуси в условиях перехода к рыночной экономике». В конференции участвовали представители профсоюзов, государственных и негосударственных структур.

Высказывались различные прогнозы и мнения относительно безработицы в Беларуси, однако даже профлидеры согласны с тем, что искусственное сдерживание безработицы ведет к ухудшению экономической ситуации в стране. В то же время они против массовых увольнений, т.к. в условиях «рыночного социализма» люди совершенно не защищены. По некоторым прогнозам, в ближайшее время на многих предприятиях ожидаются сокращения, общее количество которых может превысить 35 тыс.чел. В такой ситуации возможен социальный взрыв. Конкретные меры по выходу из кризиса предлагал председатель одного из республиканских отраслевых советов профсоюзов Г.Федунчик: позволить работникам, подлежащим сокращению, арендовать не используемые заводские площади и оборудование и создать условия для поддержки возникающего таким образом мелкого предпринимательства. Например, вместо выдачи пособий по безработице максимально возможную часть средств службы занятости направить на выдачу ссуд и субсидий для безработных, пожелавших заняться предпринимательской деятельностью; создать налоговые и кредитные льготы для мелких предпринимателей; изменить существующую систему пере-квалификации и др.

С 1 по 7 марта проводится праздничная распродажа теле-видео-аудио техники

12-ти фирм производителей.

Скидки 5% только во время распродажи.

Поклонникам аппаратуры

PIONEER

- новые поступления: полный перечень производимых изделий!

- телевизоры;
- видеомониторы;
- видеокамеры;
- музыкальные центры миди-мини;
- одно- и двухкассетные дэки;
- CD-проигрыватели;
- усилители;
- акустические системы;
- тюнеры;
- эквалайзеры;
- магнитолы;
- автомагнитолы.

Порадуйте любимых хорошим подарком!

Гарантия 1 год!

Фирменный салон PIONEER
Минск, ул.Энгельса,30. Тел.26-09-24.

Торговый дом ВИКТОРИЯ
Минск, ул.Дрозда 8. Тел. 23-24-68.

ул. Заславская
г-ца Планета
ул. Дрозда
ул. Дрозда
торговый дом

проспект Машерова
Дворец Спорта
Обелиск

Работаем без выходных.

BeIPAPER
ЦЕНТР ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ

DATA COPY
ЛУЧШАЯ КОПИЯ!



Минск, ул.Тимирязева, 52, т.: 232-833, 232-566, 506-461; ф.: 236-289

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N9 (23) 04.03.96

Учредители: Александр ВОЛЬБАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь 8 августа 1995 года, регистрационное свидетельство N 1164.

Главный редактор: Александр ВОЛЬБАЧЕВ

Заместители главного редактора:

Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК

Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Отдел политики: Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Отдел экономики: Наталья ГРИБ

Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ

Отдел рекламы: Галина СЕМЕНОВА, Людмила СМОЛИЙ

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ

Адрес редакции: 220030, Республика Беларусь, Минск, пл. Свободы, 17, к. 303

Телефоны: (0172) 23-62-70, 23-68-45

Факс: (0172) 23-60-96

E-mail: dima@gazetbel.belpak.minsk.by

Fido Net: 2-450/22.280

Отпечатано с диапозитивов в типографии

Vaistybine mone «Srauba» (Вильнюс, Литва)

Тираж: 15 000 экз.

Цена: через систему «Белсоюзпечать» -

3000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная

Подписано в печать: 02.03.96

Выходит 1 раз в неделю

РЕКЛАМА

тарифы на размещение рекламы:

на внутренних полосах - 25 000 руб.см.кв.

на последней полосе - 25 000 руб.см.кв.

на первой полосе - 60 000 руб.см.кв.

строчная реклама (1 строка) - 25 000 руб.

отдел рекламы:

тел. (0172) 769-036, 769-046

факс (0172) 236 096

расценки действительны до 31 марта 1996 года

РЕПОРТАЖ

Корреспондент «БГ» приехал из Чечни...

Кавказ: люди и пули

Война, которую мы ежедневно наблюдаем по телевизору, на самом деле не так далека от Беларуси, как может показаться. Более того, она уже непосредственно коснулась наших соотечественников. Но в этом материале я попытаюсь рассказать о мирных людях, волею обстоятельств вынужденных жить в условиях «наведения конституционного порядка» в России, с которой президент Лукашенко намерен расширять военно-политическое сотрудничество.

Вадим РЕЧКАЛОВ

«Нервный» буфер

- Ты ж только федералам не хвастайся, что журналист, - напутствовал меня добрый знакомый, недавно вернувшийся из Чечни. - С первого поста завернут. Еще и пинка получишь.

Так я и отправился, опасаясь российских солдатиков пуше боевиков.

«Пинка» же и несколько ударов кулаками получил вне зависимости от профессиональной принадлежности. От командированных омоновцев во владикавказской гостинице «Кавказ». Эти то ли костромские, то ли ярославские «начальники», наверное, приняли меня за дудаевского шпиона. Что-то им спяну не понравилось в моих документах.

- Колись, сука, кто тебе паспорт выписывал?

Пришлось «расколоться», что журналист - больше было не в чем. А АКС, даже без магазина и приклада, в руках пьяного Сережи-майора (звание? кличка?) - штука жуткая.

Паспорт отправили экспертам и вскоре вернули с извинениями. Меня устроили на ночевку, а утром довели до Назрани вместе с колонной осетинцев, которых ОМОН сопровождает в целях безопасности.

- Ингуши с осетинами враждуют. А мы тут вроде буфера. И прости, если погорячились. У нас нервы.

Кирпичные заборы

Сколько ж страстей бушует на этом ничтожном по российским масштабам пятачке!..

Еще в Минводах на одном из фасадов замечаю размашистую надпись: «Подлых чечен - вон из России!» Кто-то более «мудрый» зачеркнул «чечен» и приписал «буржуев».

В том же Владикавказе спрашиваю у двух уважаемых господ дорогу до Назрани.

- А ты ингуш? Сейчас мы тебя зарежем. Перевариваю шутку.

- А ты думал, в рай приехал? Ингуши у нас хорошо жили. Сами стали дурью мазаться, сами и пострадали.

С наступлением темноты во Владикавказе начинается стрельба. Несильная - одиночными, из пистолетов.

В том, что ингуши пострадали, сомневаться не приходится. В Комитете женщин в Назрани висит огромный стенд на котором не менее сотни фотографий. Старика, женщины, дети, мужчины. И подписи: «Пропал без вести на территории Северной Осетии», «Увели из дома осетинские боевики».

Заборы вокруг частных домов на Кавказе - кирпичные. Ворота и калитки - железные. Символ достатка и защищенности. Штакетник только вокруг школ, больниц и прочих госучреждений.

Салам, Грозный!

В Грозном повышенная боеготовность. Праздник. Ураза-байрам - заканчивается пост у мусульман и усиливаются посты федералов. Ужесточается пропускной режим - в город въезжаешь без проблем, но покинуть его, во всяком случае бесплатно, можно только через трое суток. Подвозим из пригорода нарядных юношу и девушку. На ули-

цах праздника не видно. Только ночью в центре будет отчаянная стрельба.

- Как у тебя с документами? - интересуется таксист. - Можно ехать через посты?

При въезде в город на трубах тепло-трассы красуется железный флаг с силуэтом волка. Подпись: «Свободная республика Ичкерия».

Блок-пост федералов. Рыжий шетинистый боец ограничивается проверкой паспортов. Темнеет. Водитель нервничает. С наступлением комендантского часа федералам приказано стрелять по любой движущейся машине. Въезжаем в Старо-промысловский район, почти не пострадавший от войны. Но и здесь стены многих домов побиты пулями. Много помоек. То и дело проносятся БТРы. На броне вооруженные российские солдаты, некоторые в масках.

- Три дня назад снайпер Руслана убил соседа моего, - рассказывает водитель. - Ехал полседьмого вечера на своих «Жигулях» с семьей. Пуля в голову попала. Семья осталась - жена, дети.

До нужного адреса добираемся уже в полной темноте, окольными путями. Изредка навстречу попадаются легковые машины, большинство с выключенными фарами. На переднем сиденье не покидает ощущение, что в тебя целются. До комендантского часа еще минут сорок.

«Русский порядок»

Фатима, жительница Грозного: «Дудаев - понятно. Он у себя дома. Если вы ко мне в дом придете и начнете делать замечания - не так стоит, не то сказала... Да кому какое дело! Я у себя дома!»

- А русские, которых чеченцы еще четыре года назад выгоняли из квартир, убивали?

- А что, в России такого не бывает? Так и здесь. Ничего особенного не было, жили хорошо. Конечно, в семье не без урода. Есть в Чечне и бандиты, но мирные-то люди при чем? Нас за что убивают? Гоняют по городу на БТРах, как на самолетах. Не дай Бог, машина на пути окажется или человек - давят. В 54-й школе, куда мои дети ходят, с сентября уже три раза стекла вставляли. Напротив российский пост, и солдаты по ночам стреляют. От пьянки, наверное.

- А солдаты по городу гуляют?

- Поодиночке и без оружия - нет. А так ходят. С местными общаются. Кто-то с ними разговаривает, кто-то ненавидит.

- Отношение к местным русским у чеченцев изменилось?

- Нет, хотя, конечно, обиды есть. Осадок в душе. Но стараемся угодить. Хотим, чтобы опять все хорошо было. Русские в этой войне пострадали, наверное, больше, чем чеченцы. Я не на всех русских обижена. Вот у меня соседка, вроде, бабка ничего..., когда ей что-нибудь надо. И ведь врут по телевизору. Сегодня ОРТ передало, что боевики бросали детям заминированные игрушки. Неправда это! Не может такого быть! А кто больше всех врет, так это Ельцин. Говорит одно, делает другое. У нас уже знают: если он что-то хорошее сказал, то будет хуже.

- Как Вы относитесь к Завгаеву?

- Да, по-моему, Завгай все и начал. Его ж Дудаев от власти убрал.

(Продолжение на стр. 5)



Искусство путешествий

- Австрия, Франция, Тунис, Кипр, Таиланд
- Горнолыжные курорты Австрии, Польши
- Детский отдых

АВИАБИЛЕТЫ
"LOT",
"AUSTRIAN AIRLINES",
"LUFTHANSA"
с сюрпризом

Тел.: (0172) 277-931, 277-365

ВЫСТАВКИ

Соседи-компаньоны

21-23 февраля в Бресте прошла международная выставка «Бизнес-контакт'96», организованная ИП «Бизнес-контакт», польской фирмой *Miedzynarodowe Targi Lubelskie* и Брестской ТПП. В экспозиции «Бизнес-контакт'96» участвовали около 40 фирм, в т.ч. несколько предприятий области (брестские КСМ, радиотехнический завод, чулочный комбинат, ОАО «Ковры Бреста», «Брестсельмаш», «Брестбытхим», Барановичский станкостроительный завод, пинский завод «Кузлитмаш»), представительная делегация польских экспонентов (в т.ч. фабрика по переработке зерна из Люблина, фирмы *Energopol* из Варшавы и *Biawar* из Белостока, люблинская фабрика весов). В рамках выставки прошли семинары по законодательству РБ в области таможенного и банковского права, налоговой системы и создания совместных предприятий, а также демонстрация моделей одежды швейных предприятий Бреста. И власти города, и организаторы убеждены в необходимости дальнейшего проведения подобных выставок. Следующую - «Все для дома и офиса» - планируется провести в Бресте в мае т.г.

РОССИЯ

Миллиардер Брынцалов хочет стать российским президентом

Владимир Брынцалов:
«Я - лучший кандидат
среди плохих»

20 февраля в помещении входящей в фармацевтический концерн «Ферейн» фирмы «Брынцалов» состоялась пресс-конференция почетного президента концерна, депутата Госдумы от подмосковного Орехово-Зуевского округа, кандидата в президенты России В.А.Брынцалова, считающегося вторым по богатству человеком страны, чье состояние оценивается в 2 миллиарда долларов.

Алексей ПЯТКОВСКИЙ, «Партиформ» спец. для «БГ»

Представляясь собравшимся, Владимир Брынцалов рассказал, что является внуком «атамана всего казачества», что мать его состоит в родстве с атаманом Союза казаков А.Мартыновым. «Я всегда был первым, заявил он журналистам, первым в школе, в институте, лучших девушек отбивал. Я первый настоящий русский капиталист. Мы - вновь созданное производство, а не преобразованная государственная собственность». После того, как в 1980 году его, руководителя строительной организации, исключили из КПСС, он «начал работать на себя» - занялся разведением песцов. Путь в бизнес Брынцалов начал в 1987 году с организации пчеловодческого кооператива «Пчелка». Ныне же концерн «Ферейн» выпускает 70% лекарств, производимых в Москве («мы алчные, мы ведем войну по всему миру со своими конкурентами»), а средняя зарплата его работников составляет \$800 в месяц («мы маленький социализм у себя построили»).

Излагая свои взгляды, г-н Брынцалов заявил: «Сейчас у нас просто рабовладельческий строй: никакой свободы нет в стране - ни политической, ни

экономической; на рынке нашем разбойничают зарубежные фирмы; нами руководят неумехи».

Перейдя к разговору о своем участии в предстоящих выборах и сообщив: «У меня есть четкая программа, которую я знаю, как реализовать», В.Брынцалов, в частности, сказал о необходимости «выработать правила игры, позволяющие людям жить по закону»; высказался за продажу земли; заявил: «трудящиеся должны владеть плодами своего труда» и «самое главное - обеспечить право человека на труд, на образование и на другие вытекающие из этого права». Кандидат в президенты уверен: «Через 2-3 года мы будем вести экономические войны со всем миром: рубль будет воевать с долларом, наши товары будут воевать с другими товарами. Мои товары уже успешно конкурируют с лучшими западными». Сообщая о других своих достоинствах (в частности, о хорошей мужской потенции), он скромно отметил: «Я ущемленный какой-то, у меня единственный недостаток - я неподкупен, меня трудно купить». О причинах своего участия в выборах сообщил следующее: «Я стремлюсь в президенты, чтобы начальников у меня не

было; мне богатства одного недостаточно, мне нужна власть». Пока же, как уверяет претендент: «Я снял с себя все должности, что имел, и зарплату не получаю, а имущество свое переписал на имя жены и других лиц».

Инициативная группа по выдвижению г-на Брынцалова в президенты собрала в его поддержку уже более 2 миллионов подписей, половину которых, впрочем, пришлось отбросить в ходе предварительной проверки. Но как бы там ни было, инициативная группа собирается представить требуемый миллион подписей в Центризбирком, «а после этого начнем активную пропагандистскую кампанию по привыканию народа к моему образу».

Выступающий дал характеристику и своим вероятным конкурентам на выборах. Так, о вожде ЛДПР, с которым он состоит в хороших отношениях, было сказано: «Жириновский - политический бизнесмен, а с политическим бизнесменом всегда можно заключить договор; в приемной Жириновского - одни уроды, калеки». О председателе движения «Яблоко»: «Явлинский для меня не будет противником - я не понимаю, чего он хочет». О А.Лебеде: «14-ю армию против русских направил». Лидера КПРФ Г.Зюганова Брынцалов назвал неплохим человеком, а о партии сказал, что в ней остались люди, которые не смогли адаптироваться к трудным условиям современной жизни. Он заявил также: «Со Святославом Федоровым (что это за будущий президент, который зарплату 13 миллионов имеет?!), может быть, мы объединимся, так же, как и с П.Романовым, с которым мы дружим, и с Лебедем тоже». Подытожил перечисленные В.Брынцалов следующими словами: «Я - лучший кандидат среди плохих».

В заключение гостеприимный хозяин пригласил журналистов на «небольшой фуршет» примерно на сотню человек, после которого - впервые на моей памяти - на столах осталась недооцененная икра - как красная, так и черная, и французские вина.

Москва

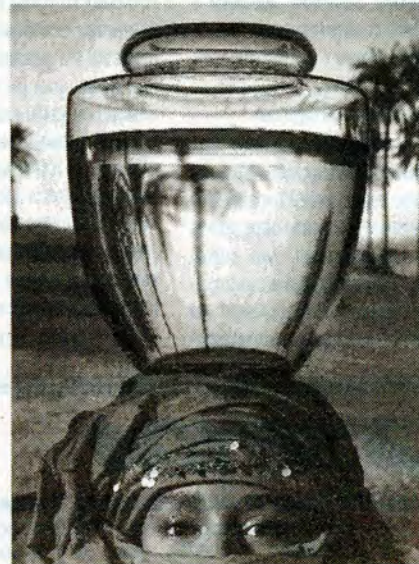
АССОН

на любой вкус

ЖАЛТУЗИ

Тел.: (0172) 210-731, 260-106

"ЛЮВАЛ" - ПОСУДА ДЛЯ ВСЕХ!



Для ресторанов и баров, в подарок и для себя, для праздничной сервировки и повседневного использования. Столовые, чайные, кофейные сервизы, фужеры, рюмки, вазы, подсвечники, пельнички и многое другое (800 наименований) из Франции, Германии, Италии, Голландии любым оптом и в розницу по наилучшим ценам.

LUVAL

Наш адрес:
Минск-53, Долгиновский тракт, 39, т. 372 893, 372 741, 374 513;
Минск, ул. Богдановича, 1/2, (Троицкое предместье),
магазин "Стекло-Фарфор" - 2 этаж, т. 340 464.

ХРОНИКА ПАРЛАМЕНТСКИХ РЕШЕНИЙ

Парламент разделался с налогами

На минувшей неделе парламент закончил внесение изменений в налоговое законодательство, рассмотрев попутно и ряд других вопросов.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Были приняты последние поправки в закон «О налоге на доходы и прибыль...», внесены изменения в законы «О платежах за землю» и «О сборе на содержание государственной пожарной службы».

В первом из названных законов был принят наиболее дискуссионный п.2 ст.5 в редакции, передающей парламенту от Кабинета министров право определять приоритетные направления, по которым не ограничивается сумма льготированной прибыли, направляемой на финансирование капитальных вложе-

ний производственного и непроизводственного назначения, а также на погашение кредитов банков, полученных и израсходованных на эти цели». Аграрники в очередной раз показали свою силу, провалив предложение правительства исключить из закона пункт, согласно которому колхозы, совхозы и фермерские хозяйства освобождаются от налога на прибыль по реализации произведенной ими продукции растениеводства, животноводства, рыболовства и пчеловодства. Существенные изменения были внесены в закон «О платежах за землю». Парламент поддержал предложение правительства об увеличении более чем в 20 раз ставки земельного налога на участки граждан, используемые для ведения личного подсобного хозяйства.

«Поприжав» частника, парламент под

давлением аграрников не принял предложение КМ, поддержанное бюджетной комиссией, об увеличении в 3,4 раза ставки налога на земли с/х назначения. Аграрной комиссии удалось провести другую редакцию, устанавливающую ставку налога в 1996г. «в размере ставки 1995 года с учетом инфляции». Среди других поправок в этот закон отметим исключение статьи об освобождении от уплаты земельного налога за земли, которые занимают стратегические войска России.

Рассматривая изменения в закон «О сборе на содержание государственной пожарной службы» парламент не согласился с предложением фракции «Гражданское действие» исключить этот налог вообще.

Комментируя «БГ» итоги обсуждения налогового законодательства, зампреда парламентской комиссии по бюджету и налогам Людмила Грязнова отметила, что «решительного реформирования налогообложения не произошло в силу того, что предложения правительства были представлены поздно, а также в силу общей экономической и политической ситуации». Положительно оценив значительное сокращение налоговых льгот, уточнение порядка взимания НДС при ввозе товаров на территорию страны, передачу от правительства парламенту ряда полномочий, Л.Грязнова отметила ряд негативных моментов: аграрники отстояли ВС более льготное, чем прежде, налогообложение прибыли и НДС, а промышленники получили льготу по налогу на прибыль и НДС при росте объемов производства продукции. «Это говорит о том, что депутаты не имеют государственного взгляда на проблему и не оторвались от чисто хозяйственных интересов». По мнению г-жи Л.Грязновой, получение сельхозсектором и промышленностью льгот «неизбежно приведет к уменьшению доходной части бюджета и усложнит процедуру обсуждения расходной части бюджета». Л.Грязнова отметила и тот факт, что оставлен старый порядок взимания подоходного налога с колхозников - не индивидуально, а в размере 8% от фонда зарплаты: «Это ставит коллективную форму собственности в привилегированное положение, что является нарушением Конституции».

Из других парламентских новостей отметим, что комиссия по бюджету и налогам рекомендовала парламенту поддержать кандидатуры В.Долголева и Л.Синицына, предложенные президентом на утверждение вице-премьерами.

ГЕОПОЛИТИКА

Транспортный коридор, как он видится из Вильнюса

(Окончание. Начало на стр. 1)

Стремление России создать транспортный коридор на Калининград Р.Озолас связывает с политикой в отношении НАТО и полагает, что решать проблему надо «не частными методами, не паллиативами, а так, как того требуют документы Потсдамской конференции об окончательном урегулировании проблемы Восточной Пруссии. Часть этой проблемы уже решена - путем передачи южных территорий Восточной Пруссии Польше в качестве компенсации за большие потери, нанесенные ей в годы второй мировой войны. Думаю, что аналогично могла бы решаться и проблема Калининграда: в счет колоссального урона, о компенсации которого Россия вообще не настроена говорить, передать эту область Литве, перед этим абсолютно демилитаризовав ее. И тем самым раз и навсегда покончить с этим районом как очагом войны. Думаю, раньше или позже мы к такому решению проблемы придем».

По мнению Р.Озоласа, «решение проблемы Калининграда действиями самой России выносится уже на уровень международных решений, ставит перед необходимостью решать этот вопрос на международном уровне - как проблему сохранения мира». Р.Озолас отметил, что «если бы Россия меньше вмешивалась в решение этих вопросов, Литва и Беларусь, скорее всего, уже нашли бы баланс своих интересов».

Не будет ли оценена такая позиция в отношении Калининграда как агрессивная, задал вопрос ваш корреспондент.

«Если попытка урегулировать долгосрочные условия мира в Европе может считаться агрессивной, тогда - да, может интерпретироваться и таким образом, считает г-н Р.Озолас. Однако это возможно, лишь опираясь на терминологию и методологию политики Жириновского. Эта этнически литовская земля России никогда не принадлежала. Принадлежит только де-факто. И вопрос должен решаться в соответствии со всеми международными нормами, которые должны применяться и по отношению к России, как и она склонна применять требования международных норм к другим странам. Но придерживается ли их сама? Германия уже сказала, что потсдамские документы не являются окончательными. Раньше или позже она скажет это и России. Чем раньше мы услышим эту мысль, тем, мне кажется, будет лучше для всех».

То, что Беларусь с Россией, решая экономические вопросы, закономерно приходят к политическим решениям, - это, видимо, также определенный симптом?

«К сожалению, Беларусь демонстрирует бессилие и отдает право своего голоса России. Не должно бы соседнее нам государство таким образом аннулировать себя. Политический диалог должен быть, на наш взгляд, по крайней мере, равноправным. Пока мы не слышим голоса Беларуси. Мы чувствуем и слышим, что это - голос России».

Вот такие неоднозначные комментарии вызвали в Литве российские намерения прорубить транспортный коридор через Польшу.

Вильнюс

SENDA

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОФИС SPENCER COMPANY FORMATIONS В РИГЕ:
улица Мейстару, 10, каб.210. Телефон/факс (8 013) 2 227987, 7 216785, факс (8 013) или (371) 7820075
г.Вильнюс, "Bankines Konsultācijas" пр.Гедимино, 26, тел. 616274, факс 617928
г.Минск, ул.Чернышевского, 10А-409, тел. 0172 101290
(набор кода обязателен, в т.ч. для жителей Минска)

OFFSHORE COMPANIES

- РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ В ЗОНАХ ЛЬГОТНОГО И НУЛЕВОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: Ирландия, Делавер (США), Вайоминг (США), Остров Мен, Джерси, Англия, Гонконг, Кипр, Мальта, Панама, Багамы и острова Британской Вирджинии, Острова Тюркс и Кайкос, Гибралтар, Швейцария, Лихтенштейн.
- ГОТОВЫЕ КОМПАНИИ
- СРОЧНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ
- КОМПАНИИ СО СЛОВАМИ BANK ИЛИ INSURANCE В НАЗВАНИИ
- СЧЕТА В БАНКАХ, КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ
- ЛЕГАЛИЗАЦИЯ, НОТАРИАЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ
- СЧЕТА С УПРАВЛЕНИЕМ ПО ФАКСУ, ТЕЛЕФОНУ, МОДЕМУ
- РЕГИСТРАЦИЯ СУДОВ
- СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ, ТРАСТЫ, БАНКИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ В БЕЗНАЛОГОВЫХ ЗОНАХ
- БУХГАЛТЕРСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ И УСЛУГИ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА

24 ЧАСА В СУТКИ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ по телефону и факсу в рижском офисе. Не забудьте, Ваш телефон/факс должен быть включен в режим тонального набора!

БЕЗНАЛОГОВЫЕ ФИРМЫ, фонды, банки или страховые компании?

Банковские счета, бесплатная консультация и информатериалы
Законность и успех Вашего бизнеса!

НЕДВИЖИМОСТЬ

Испания (вид на жительство)
Франция США
Италия Англия

Мир
ждет
вас!

Таллинн, тел. (0142) 55-51-22, Москва, тел. (095) 925-60-47, Рига, тел. (015) 728-63-56, Вильнюс, тел. (0122) 62-91-73, Киев, тел. (044) 269-74-63, Харьков, тел. (0572) 43-10-65.

ИНВЕСТИЦИИ

в ведущие фонды мира
(Quantum, Fidelity, Hansard Gr.)
Возможность участия на разных биржах

Деньги
делают
деньги!

Минск, тел.: (0172) 23-70-19, 20-33-65

Резервный банк пропагандистских шоу

Возникший внезапно, будто чертик из табакерки, и абсолютно не сопрягаемый с актуальными жизни, иначе говоря, «ни к селу, ни к городу», документ этот действительно способен намертво озадачить. Наверное, потому о нем и не говорят. Но, может, и не только потому.

Скалькированный с приснопамятных аналогичных постановлений ЦК КПСС, Совета Министров СССР и ВЦСПС, лишь в сильно усеченном виде и предельно общей и упрощенной форме он предназначен явно не для провозглашаемой цели стимулирования деловой активности, поскольку Положение о награждении не обозначает ни сроков, ни других ориентиров или каких-либо конкретных показателей для того хотя бы, чтобы кто-то мог, буде вдруг всерьез заинтересован обретением такой красно-зеленой награды, выказать свои притязания на нее. Выходит, все отдано на усмотрение начальства: кого люблю, того

В череде президентских установлений, призванных регулировать систему отношений в обществе, недавний указ N79 об учреждении почетных государственных знаков и награждениях ими за отличные и особые достижения прошел как рутинный документ, который официальные СМИ, как и положено, опубликовали, но не комментировали. Надо полагать, уклонились. И напрасно. Ведь в любом случае это никак не заурядный канцелярский «исходящий №». В самом деле, реалии нашего бытия таковы, что, по признанию самого президента, высланному им неделю назад на встрече с представителями предприятий Минска, люди вполне могут от отчаяния раскидать по камешкам его резиденцию. А тут вдруг - сей странный указ...

Александр ТИМОФЕЕВ

и милую. Данный подход тоже имел бы свою утилитарную «рацию», если б вручение знаменитого сопровождалось, как в былые времена, обусловленной солидной суммой матпоощрения. Но такого указа не предусматривает.

Так в чем же тогда его смысл? Поскольку официальные идеологи на сей счет молчат, приходится выдвигать собственную версию. Она такова. Ход предвыборной президентской кампании в России от-

нюдь не гарантирует сохранение власти Борисом Ельциным. Проклятием его стала Чечня. Он это публично признает, но узел войны размотать не может. Иностранцы СМИ все чаще выдвигают предположение, что Б.Ельцин в случае явного неуспеха на выборах, возможно, между первым и вторым турами голосования прибегнет к какому-нибудь способу переноса выборов на неопределенный срок. Называют два варианта. Первый,

непопулярный: объявление ЧП в связи с обострением (легко устроить) войны в Чечне. Второй, весьма выигрышный: отсрочка по мотивам незавершенности политического и экономического процесса симбиоза Беларуси с Россией, столь эффективный наставшийся в Кремле в минувший вторник подписанием соглашений о дружбе, «обнулении» взаимных долгов и т.д.

Предпочтителен, конечно, вариант N2. Но как все это воспримет народ? Особенно белорусский. Ведь во главу угла для него сразу же встает проблема государственной независимости. И разрешение ее может оказаться совсем не таким простым, как того хотела бы руководящая элита. Да и хочется ли ей этого в действительности самой, большей части элиты? Как сказать...

Безусловно, Александр Лукашенко и его команда сознают, что просто подписанием соглашения, да еще такого, которое, по сути, выручает, а может и спасает не особо

любимого в Беларуси президента обнищавшей России, не обойтись. Нужна массивная пропагандистская кампания. Она ведется, и нет дня, чтобы БТ не дало А.Лукашенко высказаться «на злобу дня». Но этого недостаточно. Требуется живое общение с людьми. Самому вскоду не поспеть. Нужны особо доверенные лица, которые могли бы так же энергично разъяснять союзническую восточную политику без всяких там «националистических аспектов». Такие, конечно, есть. Пункт N5 рассматриваемого указа прямо перечисляет должностных особ, коим выдается лицензия на вручение знамен и политические речи. Но необходимы еще и поводы, много оперативных поводов для публичных выступлений. Красных дат календаря для этого удручающе недостает.

Вот тут, по-видимому, и осенило президентских общественников: а не создать ли своего рода резервный банк этих самых оперативных поводов для непосредственно контактирования с массой легитимных докладчиков - в торжественной, приличествующей обстановке, с вручением под

свет «юпитеров» знамен, вымпелов и прочих «слонов», пусть и за неопределенные, но все же некоторые успехи в отраслевом труде, спорте, посещениях театров и, разумеется, в боевой и политической подготовке. По мере приближения российского 16 июня агитпроповский натиск надо будет, понятно, усилить вне зависимости от того, какой там кандидат в президенты котируется выше: нам лишь бы скорее в объятия матушки-России - она и нефти даст, и газа, и комплектующих к МАЗам, и много чего другого. То-то жизнь настанет!

В контексте вышеизложенной версии логично сделать вывод: учреждение государственных почетных знаков для активных строителей белорусского «рыночного социализма» - не только и не просто очередная акция в русле идеологических пристрастий президента А.Лукашенко, но, не исключено и даже вполне вероятно, замысел, связанный с обеспечением массивной пропаганды политически объединительных пророссийских устремлений.

Очень интересно, каким окажется КПД этого политпрос-шоу.

МНЕНИЕ

Каким быть нашему будущему? Преобразование собственности по профессору С.Шарецкому

Окончание. Начало в N 7(21)

Выбор формы собственности. Социально-экономические критерии

Главнейшим критерием предпочтения формы собственности служит мера воздействия на управление производством. Рассмотрим степень воздействия на производство акционерного общества открытого типа, которое считается наиболее предпочтительной формой собственности. Эта форма оказывает побудительное воздействие на совершенствование управления производством не прямо, а через денежное обращение основного капитала, когда курс акций повышается или понижается в зависимости от эффективности компании, что обуславливает приток или отток денежного капитала к данному АО. Т.е. его эффективность получает общественную оценку через обращение основного капитала, за которой следуют «оргвыводы» собственников, если эта оценка окажется низкой.

Однако система общественного реагирования на производственную ситуацию через курс акций при всей своей объективности не совершенна. Ее главный порок состоит в том, что она запаздывает, ибо лишена индикатора, действующего на опережение негативных тенденций. Собственники вынуждены принимать организационные решения, когда предприятие доведено до банкротства, лишая акционеров дивидендов. До этого момента администрация предприятия остается, по сути дела, бесконтрольной. Открытое АО лишь закрепляет существующую власть над производством заводской номенклатуры, которая во многих случаях не способна вывести производство на современный технический уровень. При этом она может долгое время скрывать экономическое неблагополучие предприятия, обеспечивая высокие дивиденды за счет понижения заработной платы рабочих, способствуя тем самым росту социальной напряженности в обществе.

Эффективный собственник

Акционерное общество закрытого («полукрытого») типа, в которое обычно трансформируется коллективная собственность, избавлено от недостатков частной (акционерной открытой) собственности. Здесь собственники, участвуя в производстве и одновременно владея его результатом, непосредственно оценивают деятельность управленческого аппарата и без промедления действуют, если управление становится неудовлетворительным, оперативно решая кадровые перемещения. Тем самым деятельность заводской администрации ставится под эффективный общественный контроль.

Коллективная собственность есть частная собственность множества лиц. Это означает, что

По итогам опубликованных трех статей г-на С.Шарецкого о том, какие реформы нам нужны, «Белоруссия» призвала желающих включиться в дискуссию о путях вывода страны из экономического кризиса. Комментарии на эту тему могут быть весьма интересными и продуктивными. Тем более, что в появившейся затем статье Владимира Кацоры выражается скепсис по поводу идеи приватизации результатов производства без приватизации средств производства. В качестве обоснования автор, как в лучшие советские времена, цитирует классиков марксизма. Можно заметить уважаемому полемисту: не надо всецело полагаться на классиков, ибо они оказались посредственными последователями диалектики Гегеля. Во всем мире работают на условиях аренды, а это и есть приватизация результатов производства без приватизации средств производства.

М.ЯРМОЛОВИЧ, чл.-корр. Международной академии информационных процессов и технологий

генерируемые частной собственностью движущие силы производства распространяются на весь трудовой коллектив, многократно возрастая при этом. Они сообщают дополнительные мощные стимулы к совершенствованию производства и росту производительности труда. Появляется общая экономическая заинтересованность в достижении высоких результатов производства, повышении эффективности.

Данные социальной статистики развитых западных стран показывают, что предприятия, принадлежащие трудовым коллективам, как правило, опережают сопоставимые частнокапиталистические предприятия, особенно акционерные, не имеющие конкретных хозяев. В Соединенных Штатах они по темпам роста производительности труда в среднем идут впереди в два раза, по прибыли - на 50% и имеют отдачу на инвестиции на 50% выше, чем обычные фирмы.

Только мощь капиталистических монополий, концентрирующих в своих руках львиную долю капиталов, не позволяет групповым предприятиям быстро вытеснить частнокапиталистические. Тем не менее ряд американских специалистов считают, что после 2000г. у них будет функционировать принципиально новая система общественного производства с применением коллективной (групповой) собственности.

Собственник и наемный работник в одном лице. Что это дает?

Коллективная собственность не отчуждает собственника от участия в производстве. Она лишь ставит это участие под общественную оценку и контроль. Каждый работник является собственником, и вместе с тем наемным работником - от уборщицы до директора завода. В такого рода коллективной собственности не будет места уравниловке - этого бича некоторых форм коллективной собственности прошлого времени. Точнее, уравниловка будет, но только лишь в распределении средств производства между наемными работниками - каждому примерно одинаковый пай или доля акций. И это правильно, ибо по отношению к природе и средствам, действующим как фактор природы, мы все равны.

Но за пределами отношений собственности будут действовать



Семен Шарейский, Председатель Верховного совета РБ

жесткие законы найма рабочей силы, и каждый работник будет получать по труду. Эта форма оплаты станет главным источником вознаграждения за результаты труда. Здесь в наибольшей мере будет господствовать принцип социализма: каждому по труду.

Жесткость принципов найма рабочей силы доводит до такого положения, когда неспособный или ставший неугодным работник выводится из сферы данного производства с принадлежащей ему долей собственности. Производство очищается от балласта. При этом увольняемый работник остается социально защищенным принадлежащей ему долей собственности, что не исключает и оказания помощи ему и со стороны государства.

Отношения найма - это рыночные отношения с жестко действующими экономическими законами. И здесь коллективная собственность обнаруживает свое преимущество перед частной, при которой рыночные отношения не становятся всеобщими, ибо не распространяются на собственника средств производства, который на правах хозяина ими управляет.

Частная собственность не всегда ведет к возникновению нужного эффективного собственника. Недаром на Западе возникла проблема семейной собственности. Там стараются уйти от семейных традиций управления производством и передают его в руки наемным менеджерам, отстраняя собственников средств производства. Частный собственник оказывается, в конечном счете, неэффективным.

Частная собственность - не спасение для нашей экономики, как бы это ни пытались представить апологеты экономического либерализма. Это возвращение в XIX век, а нам предстоит войти в XXI век.

Условия приватизации. Приток или отток капитала?

Ведущая приватизация госимущества в значительной мере является продолжением экономической политики прошлого, когда административный аппарат отнимал у предприятий львиную долю доходов, оставляя на развитие производства крохи, что не позволяло своевременно и на новой технической основе осуществлять воспроизводство. В результате обновление средств производства велось на пределе физического износа и не устраняло их морального старения.

В рамках политики выжимания соков из предприятий ведется чеканная приватизация госимущества, которая накладывает на предприятия дополнительную финансовую дань в виде дивидендов на акции. То же самое происходит при аукционной распродаже госимущества, когда вырученные средства уходят на закрытие финансовой бреши в бюджете. В очередной раз у предприятий отнимают ресурсы самофинансирования, в то время как следовало бы их восполнить, учитывая растратывание фонда возмещения и сжатие фонда накопления, а также недоступность производственного использования ссудного фонда страны.

Предприятиям такая приватизация не приносит ничего, кроме финансового ущерба. Было бы верхом наивности полагать, что передача в собственность населению 20-30% имущества какого-либо предприятия существенно повлияет на его работу. По признанию А.Чубайса, приватизация автоматически не приводит к увеличению прибыли, ждать скорых результатов от нее не приходится.

Совершенно очевидно, что проводимая «народная приватизация» преследует, в первую очередь, цели не повышения эффективности производства, а захвата госимущества частным собственником, инвестиционными фондами и холдинговыми компаниями. Она предназначена для формирования класса частных собственников, народу же уготована роль статистов, ибо в АО открытого типа его волеизъявление совершенно теряется.

Первейшей задачей разгосударствления и приватизации собственности является обеспечение притока финансового капитала в сферу производства, который компенсировал бы утрату ресурсов самофинансирования воспроизводства. От владения собственностью должны отсекаться лица и структуры, которые не в состоянии или не хотят вкладывать деньги в производство, рассчитывающие только получать, не отдавая свой капитал. Поэтому разгосударствление и приватизация должны пройти через стадию акционирования, которое будет создавать необходимый источник финансирования

технического обновления производства.

Второй, не менее важной, задачей является привлечение в сферу производства интеллектуального капитала в виде передовой технологии, продукции, управленческих решений. Именно от этого в конечном счете зависит вывод производства из застоя и упадка. Процесс привлечения обоих видов капитала должен вестись на основе конкурса. Тот, кто предложит самый большой денежный и наиболее эффективный интеллектуальный капитал, и должен становиться собственником приватизируемого имущества. Предпочтение должно отдаваться трудовому коллективу, если денежный капитал можно заменить кредитом, а эффективную интеллектуальную собственность приобрести за деньги.

Приватизация системы управления производством - основа демократического социализма

Отношения всеобщего найма рабочей силы выбивают почву из-под ног нынешнего директорского корпуса, который «прихватизировал» систему управления производством как на государственных, так и на народных предприятиях. Директора, по словам президента, стали настоящими феодалами, с которыми не могут справиться ни трудовые коллективы, ни президентская вертикаль.

Став собственниками, работники предприятия выбирают свой полномочный орган - совет, который подчиняет хозяйственную деятельность своему волеизъявлению, становится законодателем важнейших производственных решений, осуществляет кадровую стратегию. Он выбирает администрацию предприятия и отдает ей на определенный срок бразды правления. Начнется наиболее эффективный отбор предпринимательской элиты; управление собственностью самым коротким путем будет соединяться с предпринимательским талантом, способным осуществить технологическую перестройку производства и обеспечить рост и повышение его эффективности.

Становление эффективного управления производством будет происходить не стихийно, а в результате действия системы эффективного собственника с его советом, осуществляющим функцию власти на предприятии, в то время как администрация - исполнительскую. Т.е. начнет действовать аналог модели управления демократическим государством с его разделением функций представительных и исполнительных органов власти. Эта низовая модель демократической формы управления станет неизбежной основой демократии, формирующейся, по словам профессора С.Шарецкого, как демократический социализм.

Корреспондент «БГ» приехал из Чечни...

Кавказ:

люди и пули

(Продолжение. Начало на стр. 3)

Муса, житель Грозного:

- Главное для человека - его дом. В феврале прошлого года я приехал посмотреть, в каком состоянии мой дом после войны. Остановили российские милиционеры на Консервном посту. Это в районе консервного завода, потому так называется. Паспорт мой им не понравился. Чем - не могу объяснить. Мне сорок лет и в этом отношении я грамотный. Как я могу ехать через пост, если что-то за собой чувствую? Под автоматом сажают в БТР. «За что?» «В комендатуре разберутся». Привезли в комендатуру и заперли в электрошкафу. А там темно и запах. Где-то через полчаса я начал стучаться. Подходят: «Что, жить надоело?» «Да не надоело жить, за что?» «На расстрел его». Одели мне на голову мешок, посадили в БТР и повезли. Такое ощущение, что везут куда-то за город, на свалку. Куда-то за пределы везут. Вспомнил мать, отца, жену, детей. Ну, явно сказали - на расстрел. А за что? Я хочу чуть мешочек-то приподнять, он завязан, задыхаюсь. Руки, говорят, опусти, не пригодится. То, что привезли меня в фильтрационный пункт, я понял, когда вылез из БТРа. Иди, командуют, и слушай, что говорят, чтоб тебя не били. Мне сорок лет, я никакой не боевик, не спортсмен, ну за что бить? Завели в большую комнату, военные допрашивают военных. Стою лицом к стене, дожидаясь своей очереди. Правда, следовательно оказался очень порядочным человеком, не понимаю, говорят, за что ты сюда попал, постарайся чтобы выпустили завтра утром. Отвели меня в камеру. Там сидит солдат, во время штурма раненный своего товарища, казаки, которые привезли гуманитарную помощь, два чеченца. Люди как люди.

- Где размещается фильтрационный пункт?

- Бывший автобусный гараж. Сутки я там находился. Кормить не кормили. А утром отвезли откуда взяли - на Консервный.

- А машина Ваша?

- Исчезла. Ходил я в военную прокуратуру. Сказали: пиши не пиши, бесполезно. Я и не стал ничего писать.

Есть у Мусы еще одна машина, старая. Она его и кормит. Официально комендантский час в Грозном с 19 до 6. Но в 5 часов вечера Муса уже дома и раньше 9 утра выезжать опасается. Числится в СМУ - отстраивает свой дом, разрушенный войной. Разговор же наш состоялся не в доме. Накануне в уже восстановленное жилище Мусы попала граната. Хорошо, никого внутри не было. Семью Муса от греха подальше, держит в Назрани.

- Теперь у меня и руки опустились. Что толку зарабатывать, строить, если все равно разрушат. Клянусь хлебом, не понимаю, за что они воюют. Мне надо, чтобы я мог утром спокойно пойти на работу и вечером вернуться.

Ох, Муса, не за это воюют. Не за право с утра идти на работу.

- Приезжаю к семье в Назрань и так обидно. У них мир.

(Окончание следует)

Назарь - Грозный - Минск

♦Официальная информация о законодательстве РБ, РФ, Европейского сообщества
♦Базы данных♦Экспресс-информация
♦Тексты нормативных актов

220035, Минск, ул.Гвардейская, 7, к.3, тел. (0172) 239 873, факс (0172) 267 279 РЦПИ
E-mail: RCPi@expert.Belpak. Minsk.BY
BBS: Bercil (data: 233154; 24h)
Tel. (0172) 233 154

TOP-NEWS

Указом президента РБ освобожден от должности генеральный директор ЗАО «Межбанковская валютная биржа» Владимир Бирюк

Гендиректор биржи пал именем революции

(Окончание. Начало см. на стр. 1)

Межбанковская валютная биржа оказалась в центре внимания на минувшей неделе не только благодаря указу президента. 27 февраля на МВБ состоялась запланированная презентация новой электронной системы, позволяющей оптимизировать механизм торгов по всем финансовым инструментам. Г-н Бирюк до официальной публикации указа комментировать заявление президента отказался. Правда, заметил, что «это политический шаг и здравого правового смысла он не имеет», и высказал сожаление, что сотрудникам биржи «некогда осмотреться по сторонам, и мы оказываемся непонятыми». Он заверил присутствовавших, что акционеры готовы отчитаться за распределение доходов биржи, и подчеркнул свое положение наемного работника в ЗАО - исполнителя решений биржевого совета и его руководителя.

Новая электронная система на МВБ

Новый продукт МВБ стал результатом двухлетних усилий специалистов биржи по совершенствованию торгов. Цель системы - расширение спектра предоставляемых услуг, увеличение количества доступных финансовых инструментов, унификация правил проведения торгов и сокращение времени реакции электронных систем обработки информации. Надежность системы обеспечивается соответствующим софтом и оборудованием от Hewlett Packard, CISCO, AT&T и других мировых лидеров в области компьютерного и коммуникационного оборудования.

В торговом зале с 35 рабочими местами (предусмотрена возможность их увеличения) для дилеров проложен кабель длиной 5 км, имеющий 15-летнюю гарантию от AT&T. Все кабельные соединения простецированы и имеют сертификат международного образца. Масштабы компьютерной сети МВБ сопоставимы с сетями крупнейших банков Беларуси.

Обеспечивая возможность подключения по всем видам удаленного доступа - по выделенным телефонным линиям, по республиканской наложенной цифровой сети (сеть ISDN) через сеть коммутации пакетов X.25 Belpak и по оптоволоконному городскому кольцу по протоколу FDDI, система позволяет дилерам принимать участие в торгах, не выходя из банковских офисов. На сегодня 13 организаций подключено к МВБ с использованием этих типов связи. Технический комплекс состоит из офисной части (Мельникайте, 2) и торговых площадок (Кальварийская, 7), соединенных оптоволоконным кабелем и образующих два FDDI кольца со 100-мегабитной скоростью передачи данных. Одно кольцо - торговое, т.е. дилерские места, расположенные в зале, и серверное оборудование. Второе кольцо - офисное, где осуществляются back-офисные операции.

В беседе с корр. «БГ» начальник управления автоматизации биржевой деятельности МВБ г-н Яблонский пояснил, что при разработке системы использованы все возможности республиканской наложенной цифровой сети, а также возможности подключения по выделенным четырех- и двухпроводным телефонным линиям и через сеть коммутации пакетов X.25 Belpak. Кроме того, уже три месяца функционирует общегородское оптоволоконное FDDI кольцо, с которым сегодня, кроме МВБ, работают «Белвнешэкономбанк» и банк «Поиск».

В отличие от предыдущего программного технического комплекса, который позволял осуществлять торговлю каждым финансовым инструментом в определенное время и без возможности удаленного доступа, нынешняя система позволяет различные финансовые инструменты объединить единой концеп-

цией на единой платформе. Это позволит одновременно вести торговлю валютой, ГКО, кредитными ресурсами и фьючерсами прямо из офисов и оперативно в процессе торгов перемещать ресурсы с одного рынка на другой. Система имеет большой технический потенциал - есть возможность подключения не только банков, но и финкомпаний. В системе может работать любой участник торговой и расчетной системы МВБ, а также клиент депозитария МВБ (ныне идет замена старого депозитария, разработанного под DOS на новый более мощный на платформе UNIX). В перспективе - присоединение МВБ к международной платежной системе SWIFT.

Отставка г-на Бирюка

То, что на МВБ рано или поздно произойдет нечто экстраординарное, стало ясно еще год назад, когда комиссия под руководством П. Прокоповича изучала валютный курс. Уже тогда особое неприятие у комиссии вызвал статус биржи. В выводах МВБ представлялась как независимая от органов госконтроля финансовая организация, действующая в интересах акционеров, на которой курс устанавливается не исходя из торгового баланса страны, а путем биржевой игры при минимальном участии Нацбанка.

За абсурдностью вывода о вине за девальвацию BLR Нацбанка просматривались очевидные политические мотивы - критика тогдашнего руководителя Нацбанка.

Однако санкций к руководству биржи тогда не было предъявлено, а единственным итогом деятельности комиссии стал вклад в разъяснение понятия курса BLR как политического явления. МВБ в 1995г. пережила подъем после увеличения объема предложения USD в I полугодии, августовский спад - в результате резкого снижения привлекательности экспорта и падения фактических депозитных ставок. В течение минувшего года все усиливалось вмешательство государства в курсообразование: итоговый курс торгов устанавливался до их начала, в первую очередь удовлетворялись запросы привилегированных спецэкспортеров и спецпортнеров, апофеоз госвмешательства наступил в декабре, когда участвующие в торговых сессиях сотрудники президентской службы «контроля» требовали от представителей Нацбанка вычеркивать заявки на покупку валюты на «сникерсы».

Для справки. ЗАО МВБ за весь период деятельности заработала 96 млрд. руб. чистой прибыли (1993г. - 0,172 млрд. руб.; 1994г. - 17,86 млрд. руб.; 1995г. - 78 млрд. руб.). Основные доходы приносит комиссионный сбор. В 1995г. он составил 82,8 млрд. руб., еще 29,5 млрд. руб. доходов получено от размещения собственных средств в депозиты банков и векселя. На 1.01.96г. МВБ разместила в банках 56,8 млрд. руб.

Сигнал беды прозвучал на одной из встреч президента с промышленниками в конце 1995г., когда кто-то из директоров посетовал: большие комиссионные берет МВБ. Президент потребовал навести порядок и тут же отдал распоряжение службе контроля провести широкомасштабную проверку. Серьезных нарушений она не выявила, однако в конце января этой же комиссией начался, похоже, целенаправленный поиск компромата.

По всей видимости, «однократное грубое нарушение трудовых обязанностей» в понимании контролеров выразилось в полученных директором доходах. Служба контроля насчитала годовой доход в сумме 279.524.351 руб. Правда, как выяснилось, это - «грязная» сумма, без вычета 40% налогов, включающая командировочные, представительские расходы и материаль-

ную помощь. Г-н Бирюк заверяет, что действительный среднемесячный доход составил около \$920. Так или иначе, но многие акционеры и представители биржевого совета не считают, что гендиректор нарушил условия контракта, и не согласны с формулировкой увольнения. «Увольнению должно предшествовать противоправное действие. Ни акт проверки, ни другие документы не подтверждают, что Бирюк его совершил. Размер дохода не может использоваться как обвинение в нарушении КЗоТ. Его доход в 3-4 раза меньше дохода, получаемого руководителем какого-либо крупного банка», заявил в беседе с корр. «БГ» один из членов биржевого совета.

Для справки. Снятие с должности без согласия работника, т.е. увольнение, расторжение трудового договора допускается лишь на основаниях, прямо предусмотренных КЗоТ (ст.33, 254 КЗоТ) или контрактом. При этом такое увольнение осуществляется по инициативе нанимателя - предприятия и организации, где работник трудится. Уволить может только лицо, участвующее в трудовых отношениях с работником. Президент в данном случае не является стороной трудового договора с директором биржи. Сторонами трудовых отношений являются директор и МВБ в лице собрания акционеров. Помимо этого нет законных оснований, предусмотренных КЗоТ или контрактом, для увольнения. В случае, если президент назначит указом или распоряжением нового директора или и.о., подпись этого лица будет недействительной, а равно и документы (в т.ч. договоры), им подписанные, не имеют юридической силы. Они будут признаваться хозяйственными судами недействительными (ст.47 ГК РБ). Возникнет вопрос о недействительности сделок, совершаемых на бирже.

Вполне вероятно, что смещение гендиректора МВБ происходило по спланированному сценарию (показательно резкое переключение внимания контролеров на доходы гендиректора; ранее больше вопросов вызывали доходы самой биржи). Возможно, поиск компромата на гендиректора был спровоцирован докладами советников президента о том, что он, используя давние связи с экс-председателем правления Нацбанка, может затягивать процесс национализации биржи. Не исключено, что отставка произошла не без влияния крупных банков, которые в закрытии межбанковского рынка и укреплению монополизма МВБ могли усмотреть действия г-на Бирюка.

Развитие событий вокруг МВБ, вероятно, будет происходить по следующему сценарию. В обмен на лояльность властей банки проголосуют за отставку г-на Бирюка и на ближайшем собрании акционеров задним числом примут решение о разрыве контракта с ним (срок контракта истекает в марте т.г.). По указу президента будет назначен и.о. гендиректора из числа нынешних сотрудников МВБ. Возможные кандидаты - главный бухгалтер г-н Бобарыкин и замдиректора г-н Вербицкий. Учитывая будущую особую роль МВБ в системе госструктур, на пост директора лучше всего подойдет кто-нибудь из службы контроля или из администрации президента (по некоторым данным, на это место прочат нынешнего замначальника службы контроля г-на Кобыякова).

Туманный процедура национализации МВБ и цена акций, по которой они будут выкупаться у нынешних акционеров. Минфин предлагает выкуп акций Нацбанком, «Беларусбанком» и каким-либо госбанком, возможно, «Белвнешэкономбанком». Но как быть с ценой акций с учетом полученных МВБ доходов и размером начисленных, но не выплаченных дивидендов? Прямой выкуп их государством у акционеров - дело весьма дорогостоящее.

ММВБ

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МЕЖБАНКОВОЙ ВАЛЮТНОЙ БИРЖЕ. 26 ФЕВРАЛЯ - 1 МАРТА

	26.02	27.02	28.02	29.02	1.03
USD					
курс	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
предлож. (млн.)	3.117	3.741	5.484	2.531	2.821
спрос (млн.)	3.476	4.823	5.648	4.943	4.051
разность	-0.359	-1.082	-0.164	-2.412	-1.194
объем (млн.)	3.480	4.830	5.631	4.970	4.041
разность/объем	0.103	0.224	0.029	0.485	0.295
DEM					
курс	7940	7940	7900	7840	7800
% изменения	-	-	-0.5	-0.8	-0.5
кросс-курс к USD	1.448	1.448	1.456	1.467	1.474
предлож. (млн.)	0.737	0.439	1.057	0.587	0.351
спрос (млн.)	0.794	0.483	0.342	0.238	0.286
разность	-0.057	-0.044	0.715	0.349	0.065
объем (млн.)	0.742	0.472	1.066	0.588	0.351
разность/объем	0.077	0.093	0.670	0.594	0.185
объем в USD (млн.)	0.512	0.356	0.732	0.401	0.238
RUR					
курс	2.39	2.38	2.37	2.37	2.37
% изменения	-0.4	-0.4	-0.4	-	-
кросс-курс к USD	4812	4832	4852	4852	4852
предлож. (млрд.)	7.705	13.484	10.340	13.858	8.794
спрос (млрд.)	6.842	4.874	5.521	14.084	9.230
разность	-0.863	8.610	4.819	-0.228	-0.436
объем (млрд.)	7.705	13.536	10.356	14.017	8.830
разность/объем	0.110	0.636	0.465	0.016	0.049
объем в USD (млн.)	1.601	2.801	2.134	2.889	1.820
KVB					
курс	0.062	0.065	0.065	0.065	0.064
% изменения	-	4.8	-	-	-1.5
кросс-курс к USD	185.483	176.923	176.923	176.923	179.688
предлож. (млрд.)	5.837	3.625	11.035	42.160	32.179
спрос (млрд.)	1.591	5.868	7.202	12.269	1.797
разность	4.246	-2.243	3.833	29.891	30.382
объем (млрд.)	5.837	5.868	7.202	12.269	1.797
разность/объем	0.727	-0.382	0.532	2.436	16.90
объем в USD (млн.)	0.031	0.033	0.041	0.069	0.010

Курс американского доллара по отношению к белорусскому рублю остается белорусской национальной гордостью. Стабильная отрицательная разница, достигающая \$5-6 млн. в неделю, никак не отражается на соотношении белорусского рубля и доллара США. При этом нужно учитывать тот факт, что Нацбанк может гасить отрицательную разницу не только во время торгов, но и путем подачи предварительных заявок на продажу валюты. Еще один способ исказить картину - выставить заявки на покупку, а потом снять их. Только вот вопрос - кто же еще, кроме Нацбанка, выставит заявку на покупку долларов по 11.500, а затем снимет ее? В чем смысл такой операции для простого смертного? Для простого смертного смысла нет, а для Нацбанка - возможность скрыть реальный объем валютных интервенций. В результате первоначальная разница между спросом и предложением сегодня не является абсолютно корректной цифрой. Хотя порядок цифр вряд ли сильно изменен.

Белорусский рубль на МВБ двинулся вверх вместе с долларом на мировых рынках по отношению к немецкой марке. Трудно по результатам торгов оценить курс белорусского рубля, зато можно узнать о реальном соотношении марки и доллара. Кросс-курс российского рубля на МВБ (4852) ниже результатов торгов на Московской МВБ (4820), но не настолько, чтобы окупить затраты по конвертации его в доллары в России. Однако положение его на отметке 2,37 нельзя назвать устойчивым.

Объемы по украинскому карбованцу «смешные», но тем не менее это единственная валюта, подающая признаки реальной жизни. В понедельник курс составлял 0,062. При покупке карбованцев за BLR и потом долларов за карбованцы по котировкам российских банков (190.200) кросс-курс доллара выходил на уровень 11.792 при котировках теми же российскими банками 12.200. Этот факт не замедлил сказаться на результатах торгов по карбованцу во вторник - 4,8% за одни торги. Своеобразный рекорд. В результате кросс-курс достиг отметки 12.363, что развернуло тенденцию в обратную сторону. Три последующих дня предложение стабильно превышало спрос. В пятницу разность превышала объем в 17 раз. Характерным для данной ситуации было также то, что продавцы снимали заявки при первых же признаках снижения курса, что говорит о спекулятивном характере данных заявок. В пятницу курс карбованца достиг равновесия на отметке 0,064. При этой цене карбованца кросс-курс белорусского рубля к доллару полностью совпал с котировкой «Тверьинверсалбанка» (12.200). Хороший пример достижения рыночного равновесия.

Александр КРЫЛОВ, управление ресурсов и дилинга АКБ «Инфобанк»

МинскКомплексБанк предоставляет

КРЕДИТЫ

Торговому и снабженческо-сбытовому предприятиям в текущую деятельность с низкой процентной ставкой под залог товарно-материальных ценностей в обороте.

Кредитуемым предприятиям на льготных условиях предоставляются услуги по инкассации денежной выручки.

Для клиентов, имеющих расчетный счет в Банке, процентная ставка и тарифы по инкассации снижаются в зависимости от условий кредитования.

При общем снижении процентных ставок в Республике Беларусь процентные ставки по ранее заключенным договорам также могут быть снижены.

Минск, ул. Б. Хмельницкого, 8-207. Тел. (0172) 32-46-05.

ЭКСПЕРТИЗА

Ситуация

Дебиторская задолженность в целом по Беларуси составила на 1.01.96г. 49,8 трлн.руб. и увеличилась по сравнению с началом года в 2,7 раза, причем 36,5% ее объема пришлось на просроченную, из которой свыше трех месяцев - 65,9%. Задолженность покупателей за товары, работы, услуги равна 41,1 трлн.руб., или 82,6% от общей суммы дебиторской задолженности. На долю промышленности приходится 47% дебиторской задолженности, строительства - 7,1%, сельского хозяйства - 2,9%, торговли - 5,1%, транспорта - 17,5%, жилищно-коммунального хозяйства - 15%.

Кредиторская задолженность предприятий и организаций за год возросла в 2,8 раза до 66,0 трлн.руб. Ее превышение над дебиторской задолженностью составило 16,2 трлн.руб., или 32,5%. Это обусловлено превышением задолженности наших предприятий предприятиям других стран на 5,7 трлн.руб., а также превышением кредиторской задолженности предприятий другим субъектам отношений внутри страны: бюджету, внебюджетным фондам, по оплате труда, социальному страхованию на сумму 10,5 трлн.руб.

В общем объеме кредиторской задолженности на долю предприятий промышленности приходится 46,3%, сельского хозяйства - 5,7%, строительства - 7,1%, торговли - 8,4%, транспорта - 12,7%, жилищно-коммунального хозяйства - 14,5%. Задолженность поставщикам за товары, работы и услуги на 1.01.96г. составила 45,4 трлн.руб., или 68,8% от всей кредиторской задолженности. Просроченная кредиторская задолженность составляет 24,3 трлн.руб., или 36,8% от общей суммы. Доля промышленности составляет здесь 33%, сельского хозяйства - 6,8%, строительства - 3,5%, торговли - 3,3%, транспорта - 27,0%, жилищно-коммунального хозяйства - 24,7%.

Задолженность предприятиям Беларуси хозяйствующими другими государствами за товары, работы и услуги составила 5,9 трлн.руб., или 11,8% от общей суммы дебиторской задолженности, в т.ч. стран б.СССР - 4,5 трлн.руб. (9,1%).

Проблема неплатежей в стране и как ее решить

Неплатежи

Неплатежи в народном хозяйстве существенно влияют на экономику, усугубляя экономический кризис в стране. Задолженность предприятий друг другу в течение 5 последних лет приобрела массовый характер и растет значительными темпами, во многом способствуя «закаливанию» механизма функционирования экономики.

Задолженность предприятий страны достигла 11,6 трлн.руб., или 17,6% от общей суммы кредиторской задолженности, в т.ч. предприятиям стран б.СССР - 10,5 трлн.руб. (15,8%). Наибольшая задолженность приходится на долю России (9,5 трлн.руб., из нее долг за газ составляет 72,5%).

Причины

Основные взаимосвязанные причины возникновения и роста неплатежей в народном хозяйстве следующие.

1. Высокий уровень инфляции (особенно в 1992-94гг.) и прежде всего опережающий рост цен на материалы и топливно-энергетические ресурсы по сравнению с ценами на конечную продукцию привели к обесцениванию, утрате собственных оборотных средств предприятий. Этому же способствовала и проводимая в стране ценовая политика, в частности, декларирование цен и установление норматива рентабельности по промышленным предприятиям фактически ниже уровня инфляции, в то время как в России цены на сырье, материалы и ряд энергоресурсов были отпущены, а также поставка продукции по клирингу по фиксированным ценам, ниже рыночных.

Начиная с 1992г., были созданы предпосылки для вымывания собственных финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов и во многом из-за неподдаваемости и некомплексности проведения экономических реформ. Стремительный рост цен на материалы и топливно-энергетические ресурсы со всей очевидностью выявил высокую материалоёмкость и энергоёмкость продукции (в 2-3 раза выше мировых

стандартов) и определил снижение ее конкурентоспособности и рентабельности. Рентабельность продукции в целом по народному хозяйству уменьшилась с 23,4% в 1992г. до 9,4% в 1995г. (при среднемесячном росте потребительских цен 10,8%), а доля собственных источников оборотных средств предприятий резко сократилась - по предварительной оценке, около 25% на начало 1996г.

По состоянию на 1.01.96г. денежные средства предприятий покрывали кредиторскую задолженность всего на 5,8% (в начале года - на 11,3%), в т.ч. в промышленности - на 4,4%, в сельском хозяйстве - на 4,3%, в строительстве - на 8,2%, в транспорте - на 5,4%, в жилищно-коммунальном хозяйстве - на 2,9%.

2. Снижение объемов и изменение структуры платежеспособного спроса на внутреннем и традиционных внешних рынках сбыта, относительно низкая конкурентоспособность отечественных товаров, создали серьезную проблему сбыта продукции и обусловили во многом падение объемов производства, снижение реальной выручки, рост запасов готовой и неоплаченной продукции.

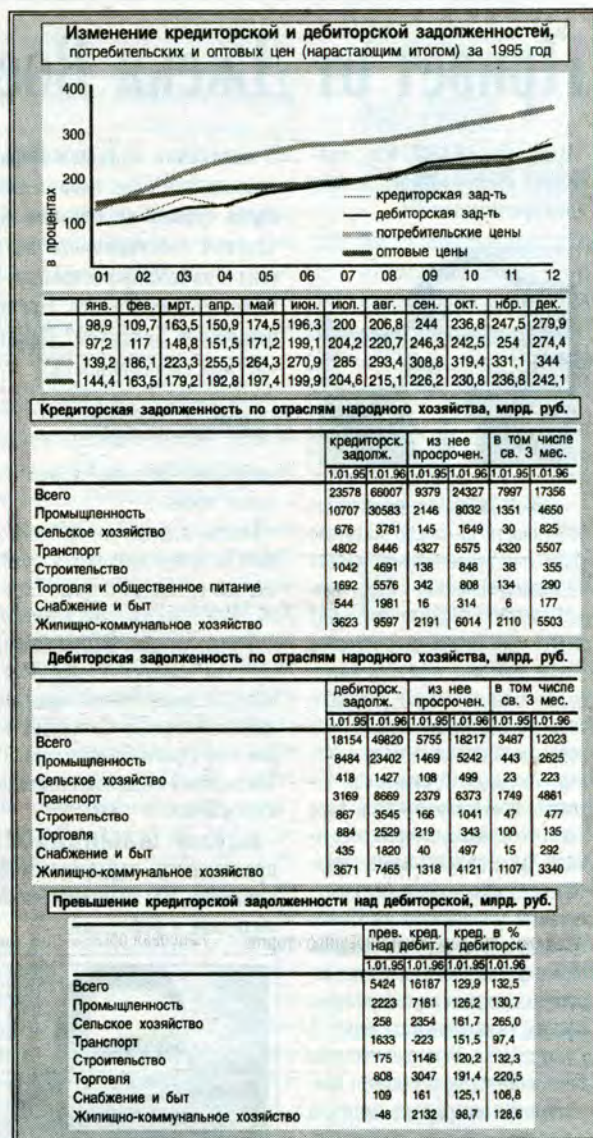
Так, объем производства промышленной продукции в сопоставимых ценах за 1991-95гг. сократился более чем на 40%, в т.ч. в 1995г. - на 11,5%. По ряду товаров, реализуемых преимущественно на внешнем рынке, падение производства было более значительным. В частности, выпуск тракторов сократился за последние 5 лет почти на 74%, комбайнов - на 89%, грузовых автомобилей - на 69%,

пиломатериалов - на 71%, кирпича строительного - на 55%, телевизоров - на 87%. Увеличение стоимости продукции из-за дальнего роста издержек вследствие роста цен на импортные сырье, материалы, энергоносители и комплектующие, резкого увеличения доли амортизационных отчислений в себестоимости продукции, вызванной переоценкой основных фондов, высокого уровня налогов и неналоговых платежей в себестоимости, а также роста зарплат, неадекватного уровню производства продукции, и других причин привело к снижению конкурентоспособности отечественных товаров по ценовому фактору и вытеснению их с традиционных рынков сбыта.

3. Стабильность валютного курса в течение минувшего года и в т.г. в условиях постоянного роста затрат привела к снижению рентабельности экспортной продукции. Попытки предприятий-экспортеров улучшить положение (компенсировать рост затрат) за счет увеличения контрактной цены приводит, как правило, к снижению конкурентоспособности продукции на внешнем рынке и к обострению проблемы ее сбыта. В конечном итоге все это ведет к снижению массы прибыли, уменьшению собственного оборотного капитала и объемов производства, росту дебиторской и кредиторской задолженности.

Проведенные Нацбанком обследование и анализ изменения эффективности экспорта отдельных видов продукции на ряде предприятий страны показывают резкое падение рентабельности, в ряде случаев - до отрицательного значения.

Например, рентабельность производства поставляемого на экспорт мотоцикла ММВЗ снизилась с 14,5% в декабре 1994г. до минус 37,8% в ноябре 1995г., т.к. затраты на производство за этот период выросли в 3,1 раза при изменении контрактной цены в 1,5 раза. Рентабельность экспорта в дальнее зарубежье холодильников «Минск-215» АО «Атлант» снизилась с 76,3% до -17,8% в ноябре из-за роста издержек на его производство в 3,2 раза, несмотря на повышение контрактной цены в USD в 1,3 раза. Не лучше положение на ряде



других предприятий страны. По итогам работы за декабрь ситуация не улучшилась.

4. Имевшие место в 1992-94гг. искусственные задержки платежей предприятиями и банками в целях приобретения материальных ресурсов в связи с инфляционными ожиданиями «про запас» и получения дополнительной банковской прибыли. Эта причина во многом усугублялась отсутствием жесткой системы контроля и неотвратимой ответственности за задержку расчетов, практически полное неприменение различных модификаций вексельного обращения как средства покрытия временного отсутствия финансовых ресурсов. При этом высокий уровень инфляции приводил к обесцениванию оборотных средств.

5. Жесткий налоговый пресс кроме того, что снизил конкурентоспособность отечественной продукции по ценовому фактору и обусловил снижение ее рентабельности, уменьшил и собственные источники оборотных средств. До настоящего времени в стране действует свыше 20 видов налогов и платежей. Уровень централизации финансовых ресурсов государством (включая внебюджетные фонды) в 1994-95гг. составлял более 50% ВВП.

Существующая налоговая система не способствует сдерживанию инфляции, стабилизации производства и созданию реальных предпосылок для структурных преобразований экономики. В условиях затянувшегося экономического кризиса и отсутствия реальных рыночных преобразований высокая налоговая нагрузка приводит к утечке части капитала за рубеж и в теневую экономику. В результате сокращаются налоговые поступления в бюджет. Так, в 1995г. доходная часть госбюджета была исполнена на 88% от уточненного плана. В свою очередь, расходы были профинансированы на 87,3%, что привело к образованию задолженнос-

ти в бюджетной сфере на более 1,9 трлн.руб. на конец года.

6. Отсутствие четкого законодательства и действенного механизма санации и банкротства неплатежеспособных, убыточно работающих предприятий, которые в значительной мере отрицательно влияют на эффективно работающие предприятия и усугубляют проблему неплатежей в целом, порождая цепную реакцию задолженности.

7. Сдерживание процессов разгосударствления и приватизации и, как следствие, отсутствие класса собственников, отвечающих собственным благополучием и имуществом за эффективность своей деятельности и потому заинтересованных производить с наименьшими затратами продукцию, которая пользуется спросом.

8. Действующий порядок очередности платежей между хозяйствующими лицами и обусловил снижение их самостоятельности в распоряжении денежными средствами, не содействует укреплению их финансового состояния, тормозит развитие рыночных отношений, снижает заинтересованность банков в выдаче кредитов.

9. Слабая адаптация производителей к жестким денежно-кредитным ограничениям, а также спросовым ограничениям со стороны потребителей, отсутствие финансового менеджмента на предприятиях.

10. Негативное влияние на рост неплатежей оказали не только нехватка оборотных средств у хозяйствующих субъектов, но и распространение в последнее время слухов о возможности списания просроченной задолженности в бюджет и за энергоносители. В результате некоторые руководители предприятий заняли выжидательную позицию, что не решает, а лишь усугубляет проблему неплатежей.

(Окончание следует)

Материал подготовлен экспертами Нацбанка РБ

СВЕТОТЕХНИКА

ГРОДНЕНСКИЙ ЗАВОД ОСВЕТИТЕЛЬНОЙ АРМАТУРЫ

Широкий ассортимент
люстр, бра, настольных
ламп из хрусталя,
цветного стекла,
керамики и т. д.
для офисов, квартир,
залов, бытовых
помещений



230023 Гродно
ул. 17-го Сентября 35
Тел (0152) 452 198
Факс (0152) 452 157

ТЕОРЕМА — свежесть и красота Весны.



Итальянская
офисная мебель
ТЕОРЕМА
в салоне СП
"АБСОЛЮТ-
ЮНИС"

г. Минск, ул. Гикало, 9,
тел. (0172) 39-84-80,
39-80-84, 39-86-06.
г. Гродно,
ул. Ленина, 32,
тел. (0152) 47-36-36.

Приглашаем к сотрудничеству
региональных представителей.

• Официальная информация о законодательстве
РБ, РФ, Европейского сообщества
• Базы данных • Экспресс-информация
• Тексты нормативных актов

220035, Минск,
ул. Гагаринская, 7, к.3,
тел. (0172) 238 873,
факс: (0172) 267 279 Р/П/И
E-mail: RCP@expert.belpak. Minsk.BY
BBS: Bercil (date: 233154; 240)
Tel. (0172) 233 154

Спектр оценок на частную собственность на землю в Беларуси

Привет от Джека Восьмеркина

Владимир-КАРТИН, президент Белорусского союза предпринимателей:



Думаю, введение частной собственности на землю мало что даст. Отсутствие таковой - далеко не единственное, не самое главное препятствие для привлечения инвестиций. Необходимо укрепить общие правовые гарантии инвесторам. Иными словами, нуждается в рассмотрении целый блок вопросов: система налогов и сборов, торговый, гражданский кодексы. В десятки законов порвать поправки, которые обеспечили бы дополнительные гарантии налогоплательщикам, инвесторам, предпринимателям. Имеют большое значение и организационные формы. Более пяти лет ведутся бесплодные разговоры о свободных экономических зонах. А сделано - ноль. Эти зоны могли бы стать объектами успешного привлечения иностранного капитала с дополнительными гарантиями его сохранности. Существует и множество других форм привлечения инвестиций в страну.

Впрочем, после инвестиционно-го «мертвого сезона» может возникнуть другая крайность, когда иностранный инвестор купит значительную часть земельной собственности. Западный и российский капиталы находятся в более преимущественном положении, нежели отечественные производители. Результаты последних аукционов показали: у белорусских промышленников денег нет. В то же время в России ослабевает налоговое бремя. А это значит, что уже и там предприятия стали более конкурентоспособными. Поэтому нашим предпринимателям невыгодно работать в Беларуси. Целесообразнее регистрироваться в той же России, либо являться представителями российских фирм в родном отечестве.

Еще раз подчеркиваю: необходимо укрепить наше политико-правовое пространство. Без этого введение частной собственности на землю не принесет ощутимых результатов. Опыт Польши показал: при данном нововведении было куплено всего 5 процентов земли. Оказывается, нашлось не так уж много желающих воспользоваться этой собственностью, платить налог на пользование землей.

Михаил ЧИГИРЬ, премьер-министр:



В мировой практике известно давно: пока в законодательстве не предусмотрена частная собственность на землю, инвестиции не пойдут. Создашь на государственной земле предприятие, а через пять лет тебя вышвырнут вон,

В недалеком будущем Верховному Совету предстоит принять целый блок экономических законов, призванных вывести страну из кризиса. Среди них и закон о введении частной собственности на землю - вопрос, будоражащий умы с начала перестройки. Но и по прошествии десяти лет мало что изменилось. Насколько актуален этот вопрос для нынешней Беларуси? Каковы плюсы и минусы земельной частной собственности?

Леонид КАНФЕР

мотивируя, что строился, мол, на чужой земле.

Кстати, в Беларуси на одного жителя земли приходится больше, чем во многих странах Европы. Почему же мы боимся земельной приватизации? В Швейцарии, где семь миллионов населения, пахотной земли - всего 41 квадратный километр. Две трети территории этой страны покрыты горами. Тем не менее в Швейцарии можно купить землю, а у нас - нет.

Василий ШЛЫНДИКОВ, председатель парламентской комиссии по экономической политике и реформам:



Отсутствие этого закона - лишь одно препятствие на пути инвестиций в Беларусь. Основной буфер - наша практика хозяйствования, отношение к праву, Конституции, собственному производителю материальных благ. Если и далее будет сохраняться неуважительное отношение к законам, предпринимателям, разговоры об экономической стабилизации таковыми и останутся.

Пока существует правовой нигилизм, иностранцы не станут вкладывать деньги в нашу экономику.

Семен ШАРЕЦКИЙ, Председатель Верховного Совета:



Верховный Совет не станет тянуть с принятием закона о частной собственности на землю. Более того, на одном из ближайших заседаний мы вернемся к закону об инвестициях, чтобы усилить содержание положений, которые гарантируют сохранность не только капитала, но и собственности. Думаю, это будет способствовать притоку инвестиций в Беларусь.

Сергей КАЛЯКИН, лидер фракции коммунистов в Верховном Совете:



Во-первых, положительных

моментов в введении частной собственности на землю не вижу, ибо она как общая форма собственности не имеет отношения к эффективности производства, экономики. Ее развитие определяют создание стимулов к труду, правила экономического хозяйствования - налоги, сборы, прочие правила.

Касательно того, что введение частной собственности на землю позволит резко увеличить приток инвестиций, - это самообман. Дело не в том, что земля не является частной. Нет стабильности в обществе во всех областях: права, экономики, политики. Это страшит инвестора. А мы должны быть предсказуемы для него.

Во-вторых, предвижу скорее негативные итоги обсуждаемого нововведения. Опять обогатятся те, кто никакого отношения к земле не имеет. В том числе и путем спекуляции земельными участками, скупки их у людей за бесценок. Крестьяне будут работать батраками на своей же земле.

Петр КАПИТУЛА, начальник аналитического центра президента:



Преимущества введения частной собственности на землю наиболее наглядны на конкретном примере.

Допустим, взял я на 10-15 лет землю в аренду. За этот срок плодородие повысилось в три раза. По истечении указанного времени меня с этой земли согнут. Какие «дивиденды» буду иметь за то, что я взял никчемную землю, пустырь и повысил плодородие? Оценка пустыря, допустим, рубль за сотку. За пятнадцать лет стоимость сотки повысилась до четырех рублей. Кто компенсирует мои интеллектуальные, физические, материальные затраты?

Не ратую за то, чтобы сто процентов земли было передано в частную собственность. Контрольный пакет на землю должен оставаться в руках государства.

Второе преимущество приватизации земли - возможность иностранных инвестиций. Хотя не думаю, что зарубежные партнеры тут же осыпят Беларусь «золотым дождем». Необходимо ограничить продажу земли иностранным инвесторам. Три-четыре года продавать лишь в исключительных случаях, только под высокоэффективные программы, только с разрешения правительства.

ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ



"АНДЖЕЙ РИТТЕР"

Наборы для кабинета директора.
Рабочие места разнообразной компоновки.
Высокое качество, современный дизайн.



• Минск, ул. Я. Купалы, 27, РВЦ (2-й этаж), пр-т. Машерова, 9.
• Могилев, м-н "Горизонт", ул. Димитрова, 37.

Тел./факс (0172) 34-78-12,
тел. (0172) 76-96-96, 34-53-36.
Тел. (0222) 42-17-14.

Еще раз о Новополоцком нефтехимическом комплексе, соглашениях и интересах Беларуси

Кто будет принимать решения на ННПЗ

В «БГ» №6 (20) от 12 февраля автор уже высказывал свои соображения об использовании в экономике Беларуси Новополоцкого комплекса и его значимости для страны. Подчеркивалось, что к объектам типа ННПЗ необходимо подходить с позиций общенациональных приоритетов и не искать простых и «очевидных» решений. Нефтехимическая отрасль Беларуси высокодоходна, ее основные предприятия на обозримый срок становления экономики необходимо оставить в госсобственности, проведя ее реформирование.

Владимир ЗАБЛОЦКИЙ

О сути реформирования автор высказывался давно и неоднократно. Напомню главное в предлагаемом подходе - разделение функций власти и собственности по отношению к сектору экономики государственной формы собственности, отделение экономики от властных структур государства.

Рассматривая соглашение по Новополоцкому ННПЗ, я читал приведенные слова о реконструкции ННПЗ и придавал им общепонятный смысл: предлагается реконструкция ННПЗ, значит, будут обновлены основное оборудование и технологии и заводу уготована долгая жизнь в условиях предстоящей жесткой конкуренции. После проведенного обновления предприятие еще десятилетия сможет работать рентабельно. Только вопрос стоял так: кому могут и должны на праве собственности принадлежать и комплекс и, естественно, доходы.

Но после разговора с господином вице-премьером В. Кокоревым я понял, что ошибался. Дело, оказывается, значительно хуже, чем было отмечено в статье. ННПЗ и не собираются реконструировать! Авторы документа подменили понятие «реконструкция» словом «достройка». Они хотят дополнить старый ННПЗ новым блоком переработки некоторого количества мазута - либо на 4, либо на 8 миллионов тонн. Доли разделены: компаниям России - 74%, белорусским участникам - 26%. Значит, подписавшие стороны рассматривают изношенный ННПЗ, который передается в траст на 7 лет, в качестве донора для этого блока переработки мазута. Что же получается? Блок переработки «сажается» на инфраструктуру завода, а это - энергообеспечение (газ, тепло, электричество), транспортные системы (железная и автодорога, нефтепроводы, трубопроводы, хранилища), очистные сооружения, городская инфраструктура, подготовленные кадры, источник мазута...

Блок доработки мазута мог быть поставлен и автономно, но тогда в

обеспечивающую инфраструктуру необходимо было бы вложить как минимум столько же, сколько и в основное оборудование.

А теперь есть смысл разобраться в правах собственности и ожидаемых доходах организуемого на базе блока доработки мазута ЗАО. Сначала - о правах собственности. ННПЗ в этом отношении не трогают - пока. Достройка на 74% будет принадлежать компаниям России, контрольный пакет у них, приняты все решения за ними. На чем базируется получение дохода блока переработки мазута (БПМ)? Поступает чей-то мазут, и собственники установки берут деньги за предоставленные услуги. Что получается в цифрах? Если ННПЗ берет за переработку 1 тонны сырой нефти \$13, то БПМ не может брать больше. Значит - где-то около \$5-7 за 1 тонну мазута. При прохождении 7 млн. т в год доход собственника БПМ составит \$35-49 млн. Из них необходимо вычесть все затраты, уплатить налоги и останется примерно 30% в виде прибыли, т.е. \$11-15 млн., которые разделятся в пропорции 74:26. Белорусская сторона может получить чистый доход от \$2,86 до \$3,9 млн. Основные же доходы - это доходы собственника нефти или мазута. Компании поставят сырую нефть, и право собственности на нее, естественно, будет за ними. Право принятия решения относительно того, чью нефть перерабатывать с использованием БПМ, также у этих компаний. Рассчитывать на благотворительность со стороны компаний не следует. И следовательно основной доход от использования БПМ, а это примерно \$500 млн., поступит российским компаниям. Это и есть дополнительный доход собственника сырья.

И приходится повторить, что при подписанном распределении долей уставного капитала в ЗАО право принятия решения - абсолютное - у обладателя 74% акций. Другая точка зрения на распределение доходов

- самообман, не подтвержденный действующими законами, т.е. решения будут приниматься абсолютным числом голосов, принадлежащих российским компаниям «ЛУКОЙЛ» и «ЮКОС». Белорусская сторона не задумалась вовремя о правильности расчетов, и уже неважно, какая мотивация ею руководила, но здравого смысла при подписании такого соглашения, с т.зр. интересов государства, белорусская сторона не продемонстрировала.

Может быть, и удастся достигнуть соглашения на переработку мазута пропорционально распределению долей в УФ, и тогда понадобятся оборотные средства на закупку собственной нефти в объеме 1,82 млн. т, что позволит получить дополнительный доход в \$130 млн. Но окончательное решение по допуску чужой для российских компаний нефти на белорусский ННПЗ остается за держателями контрольного пакета в 74%.

ННПЗ, переданный в траст организуемому ЗАО или рядом расположенной структуре, не будет реконструироваться и за время траста превратится в металлолом. Эйфория от «сверхэффективного», «суперудачного» соглашения очень скоро пройдет. Останется лишь разочарование у действительного собственника - белорусского народа от того, что еще раз не использованы возможности обретения реальных источников доходов, что интересы Беларуси в очередной раз проигнорированы, что использован местечковый, а не государственный подход для решения важнейшей проблемы.

Проект реконструкции ННПЗ с сопутствующими ему в Новополоцке химическими комплексами, который должен проводиться с государственных позиций, с позиции формирования долговременных источников доходов в объеме \$2,2-3,0 млрд. и решения экологических проблем, требует ответственных решений и создания соответствующих условий на макроэкономическом уровне. Решить эту, можно смело сказать, грандиозную задачу для Беларуси нельзя в условиях непоследовательной и некорректной экономической политики, проводимой администрацией. Необходимы изменения условий функционирования экономики Беларуси, перевод ее в рыночный экономический порядок, и тогда оба сектора экономики государства смогут работать эффективно, будут решены проблемы и инвестиций, и конкурентоспособности, и рабочих мест. Эти новые условия позволят эффективно и в интересах Беларуси развязать и «новополоцкий узел».

Но остается вопрос: сможет ли высшая администрация стать на позиции государственности, самостоятельной политики и самостоятельной ответственности за дела государственные?

ПОДРОБНОСТИ

Белорусские калийные удобрения пробиваются на внешние рынки

«Канадцы помогут постольку-поскольку»

Как уже сообщала «БГ», в середине февраля Беларусь посетила делегация канадских специалистов в области производства и торговли калийными удобрениями. Делегация, в составе которой находились представители министерства ресурсов Канады г-да А.Игнатов и М.Прюдом, президенты фирм «Канпотэкс», «Агриум Инкорп.» и PSC г-да С.Дечка, В.Брунт и У.Дойл, директор департамента экономики правительства канадской провинции Саскачеван г-н М.Халл вместе с белорусскими и российскими коллегами генеральным директором АО «Международная калийная компания» (Москва) г-ном А.Ломакиным, вице-президентом Союза производителей и экспортеров калия (Москва) г-ном В.Колтуновым, замдиректора фирмы маркетинга ПО «Беларуськалий» г-ном Э.Качановым и другими официальными лицами, посетили шахту и обогатительную фабрику в Солигорске, провели переговоры с министрами экономики и внешних экономических связей РБ.

С подробностями о состоявшемся визите - директор минского филиала российско-белорусского АО «Международная калийная компания» (МКК) Андрей ГУРИНОВИЧ.

Катерина СУХОВА

В Беларуси калийные удобрения являются основной статьей экспорта. Канада занимает первое место в мире по производству этих удобрений. Данный визит носил ознакомительный характер, но в то же время канадские эксперты хотели убедиться в том, что наше правительство не будет менять существующую политику продаж. Раньше удобрения продавались через фирму «Калий», входившую в состав союзного объединения «Агрохимэкспорт». После распада Союза получить лицензию не составляло труда, поэтому экспортом удобрений занимались все, кому не лень. Поскольку разница между внутренними ценами и ценами на внешних рынках была значительной, экспортеры были довольны даже небольшой прибылью. В результате подобных действий на некоторых рынках цены упали на 20-30 и даже на 50 процентов, что, естественно, было невыгодно производителям. Поэтому руководители трех заводов - производителей калийных удобрений в бывшем Союзе - «Беларуськалий», российские «Уралкалий» и «Сильвинит» - вынуждены были задуматься над тем, чтобы нормализовать ситуацию. И в 1993 году появилась «Международная калийная компания», благодаря созданию которой удалось упорядочить экспорт. В 1994-95 годах, согласно статданным, мы имели увеличение объемов экспорта и уровня цен. Нам, в общем-то, удалось

найти оптимальный баланс между спросом и предложением и по возможности их контролировать. Это важно потому, что имеющиеся в мире мощности по производству калийных удобрений на 11,3 миллиона тонн превышают возможности продаж. И если основные производители не будут координировать свои действия на мировом рынке, последует сверхпредложение и - резкое падение цены. А поскольку крупнейшими производителями калийных удобрений являются предприятия Канады и бывшего СССР, то основная координация политики продаж происходит между ними.

И насколько удастся достичь взаимопонимания? Существует ли, например, согласованная стратегия расширения рынков сбыта?

Стратегия разработана еще в конце восьмидесятых - начале девяностых годов и в принципе, за редким исключением, соблюдается. МКК поставит калийные удобрения в 52 страны мира. Это страны, которые потребляют более 10 тысяч тонн удобрений в год. Канадцам МКК пока не мешает. Мы находим взаимопонимание, где-то идем на уступки друг другу, чтобы сохранить цены. На снижение цен мы пойти не можем хотя бы потому, что ситуация в нашей стране далеко не блестящая - расходы, стоимость удобрений в последнее время порядком возросли. Мы вынуждены координировать политику

продаж, потому что нет другого выхода. Иначе мы просто будем вытеснены с рынка в силу того, что многие западные фирмы располагают более совершенными технологиями, финансовой поддержкой правительства. Мы этого не имеем.

Насколько реально возвращение белорусских калийных удобрений на рынок ЕС?

Попытки ввести антидемпинговые санкции в отношении белорусских и российских производителей калийных удобрений были еще в 91-м году, а с апреля 92-го они начали действовать. Через два года, в марте 94-го, Комиссия ЕС ввела столь высокие минимальные цены на покупку наших удобрений, которые просто исключили нас из этого рынка. Европейские производители - немцы, французы, испанцы - получили возможность продавать товар внутри ЕС по более низким ценам, чем те, которые установлены для нас. Другими словами, рынок стран Европейского союза фактически закрылся, а он является для нас одним из лучших благодаря географической близости и неплохому финансовому положению потребителей.

В антидемпинговом разбирательстве с ЕС канадцы могут быть полезны?

Постольку-поскольку. Они, конечно, заинтересованы в том, чтобы этот антидемпинг был снят. Нас вытеснили с рынка Западной Европы, поэтому мы должны стараться реализовать объемы, поставлявшиеся раньше в страны ЕС, на других рынках. А они могут оказаться в сфере интересов Канады. Сегодня нам удалось достичь с канадцами договоренности о том, что в случае избрания их в антидемпинговом разбирательстве с ЕС стороной для сравнения (такая процедура предусмотрена в Европейском союзе), они предоставят Комиссии ЕС всю необходимую информацию. Раньше они отказывались это делать.

В этом году мы также пошли на сотрудничество с КЕС, хотя раньше не видели в этом необходимости, не особенно надеясь, что нам пойдут навстречу. В этом году МКК от имени трех заводов при поддержке МВЭС Беларуси и России заполнила многостраничный вопросник, присланный Комиссией. На какой-то результат рассчитывали в феврале, но, похоже, это дело откладывается до лета в связи с тем, что КЕС не получила сравнительный материал от других производителей, согласившихся сотрудничать с ней.

Наши дипломаты иногда упрекают «Беларуськалий» в том, что в антидемпинговом разбирательстве с ЕС он не обращается за поддержкой в правительство, а действует автономно, с помощью МКК и некоторых других

своих представителей, тем самым усугубляя сложность ситуации. Насколько тесно вы работаете с нашими дипломатами, аккредитованными, скажем, в Брюсселе?

Мне не хотелось бы сейчас выяснять отношения, кто был прав, кто виноват. Естественно, хотелось бы получать больше поддержки, а не необоснованные упреки. Мы регулярно обмениваемся необходимой информацией. МВЭС является координирующим органом в этой работе.

«Беларуськалий» производит примерно столько же удобрений, сколько оба российских предприятия. Объединение не пыталось продвигаться на другие рынки самостоятельно?

До создания МКК такие попытки были, но в итоге, кроме западных производителей, к нашим конкурентам добавились российские заводы. Последние располагают той же инфраструктурой экспорта, что и «Беларуськалий». То есть конкуренция стала бы ощутимой уже в порту Вентспилса, где имеется единственный в бывшем Союзе терминал, приспособленный для калийных удобрений. Кстати, сегодня он работает сверх своих проектных мощностей, но у нас нет денег строить новый. Поэтому решили, что выгоднее работать вместе, через единую сеть, одноканальную систему, идея воссоздания которой нашла поддержку и у правительства. На мой взгляд, монополизм в экспорте - это нормальное явление. Он позволяет иметь максимально возможные цены и избегать конкуренции. Другое дело - монополизм на внутреннем рынке.

На переговорах в правительстве и министерствах иностранные представители нередко выражают заинтересованность в приобретении белорусских калийных удобрений в обмен, скажем, на необходимые нам товары. Предусмотрены ли какие-либо квоты в экспортных объемах «Беларуськалия» на эти цели?

Что касается предложений иномфирм на приобретение удобрений, то запрашиваемые объемы, как правило, превышают потребности сельского хозяйства этих стран. Другими словами, нам навязывают то, в чем мы абсолютно не заинтересованы, - реэкспорт.

В этом году мы ушли от участия в госзакупках, поскольку в конечном итоге они финансируются за счет «Беларуськалия». Министерства же на разнице цен на внутренних и внешних рынках имели возможность получить дополнительное финансирование. Сегодня в самом «Беларуськалии» достаточно тяжелое положение. Для обновления основных фондов, внедрения новых технологий нужны значительные инвестиции. И если до конца откровенно - все проблемы Беларуси за счет предприятия не решить.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Рецепт - мелкие инвестиции

На состоявшейся в Национальном пресс-центре встрече с журналистами министра архитектуры и строительства г-на Г.Новицкого было охарактеризовано состояние строительного комплекса в целом.

Ольга БИРЮКОВА

Как сказал г-н министр, понятие стройкомплекса выходит далеко за рамки министерства: всего около 1000 субъектов хозяйствования, из них половина - госпредприятия и организации, четверть - арендные предприятия, четверть - АО с долей госсобственности. Общая проблема - прекращение централизованного финансирования, планирования, материально-технического снабжения. В результате практически на грани банкротства находится примерно 50 предприятий. Среди них сморгонский строительномонтажный трест N41, АО «Гомельстекло», стеклотрактор «Октябрь» (г.п.Елизово), Борисовский хрустальный завод.

В 95-м году строителями освоено капложений на 27% меньше, чем в предыдущем. Объем производства по сравнению с 1994г. составил 82%. Несмотря на это, ряду предприятий удалось таки увеличить выпуск продукции. Это - АО «Кровля» из Осиповичей, Гродненский стеклозавод, могилевский завод «Строммашина», гомельский дорожностроительный трест N2, АП «Белэлектромонтаж» и некоторые другие. На этих предприятиях нарастает экспорт подрядной деятельности, их организации работают во многих районах России. В целом по стране экспорт строительной продукции за год возрос на 2% и в общем объеме производственной строительной продукции оценивается в 10%.

С 1990 года загрузка стройкомплекса снизилась в два раза, что связано с экономическим кризисом. Но если бы наша экономика и выздоровела в одночасье, стройкомплекс все равно остался бы невостребованным, так как рассчитан на крупные потоки и объекты. По мнению Геннадия Новицкого, в сегодняшних условиях надо реформировать стройкомплекс таким образом, чтобы он стал восприимчив к мелким инвестициям - вплоть до инвестиций физических лиц, а также обеспечить более тесные профессиональные связи со странами ближнего зарубежья.

Г-н Новицкий сообщил, что одним из главных направлений работы министерства в т.г. будет проведение жилищной реформы. Предусматривается ввод в действие жилья общей площадью 2,8 млн. кв.м; школ на 9,1 тыс. мест; дошкольных учреждений на столько же мест; клубов и домов культуры на 2,3 тыс. мест; больниц на 2,8 тыс. коек; амбулаторно-поликлинических учреждений на 4,5 тыс. мест.

РЕГИОНЫ

Гродненщина производит все меньше

За полтора месяца с начала года промпредприятия Гродненской области сократили выпуск продукции на 10%. Финансовый кризис практически остановил работу предприятий легкой промышленности и машиностроения, лесного хозяйства и деревопереработки. На треть заняты производственные мощности на «Лидсельмаше», щучинском заводе «Автопровод», новогрудском заводе газовой аппаратуры и др.

В феврале на Гродненском производственном тонкосуконном объединении и в акционерном обществе «Гроднообувь» прошли забастовки. Рабочие требовали немедленного погашения задолженности по зарплате, не выплаченной еще за ноябрь-декабрь. Пока производственный профсоюз договорился с администрацией о выплате долга рабочим до 8 марта. Забастовки приостановлены, но в «Гроднообуви» конфликт между рабочими и администрацией продолжает разрастаться.

У гродненских производителей большие задолженности за газ. И если Кабинет министров сдержит свое обещание и отключит всех топливных должников к середине марта, многие предприятия Гродненщины могут совсем остановиться.

Соб. инф.

● ПРЕДЛАГАЕТ

в широком ассортименте автомобильные, строительные, фасадные краски и лаки производства ведущих европейских фирм HELIOS, COLOR, CHROMOS (СЛОВЕНИЯ), MAXMEYER (ИТАЛИЯ).

Цены за 1 кг: автоэмали - от 84 до 98 тыс. руб.
шпатлевка автомобильная - от 34 до 60 тыс.руб.
краски строительные - 68 тыс.руб.
краски фасадные - 120 тыс. руб.

ЦВЕТОВАЯ ГАММА ПО ЖЕЛАНИЮ ЗАКАЗЧИКА!
Магазин "Декорум", ул. Брилевская, 27.

Тел. 22-00-48



ЖИСТРОЙИНВЕСТ

● ПРИГЛАШАЕТ

к долевому участию в строительстве панельного 12-этажного 95-квартирного дома в Минске по улице Жуковского.

Ввод в эксплуатацию - IV квартал 1996 года.
Ждем Вас по адресу: ул. Могилевская, 43-230.

Тел. 26-08-88

БУДЕМ СОСЕДАМИ!

УСЛУГИ. ТОВАРЫ. ЦЕНЫ

КОМПЬЮТЕРЫ

MICROTeK Computers™		Pi-System Laboratories	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
PREMIUM series	ASUSTeK mb wEDO RAM, Pipeline Bust Cache, Triton chipset, Super MIO - 2xIDE (PIO-4), ECP/EPP, UART 16550 serial port, IR port on board. Premium desktop (TUV), ergonomic keyboard Cherry Genius High mouse P-75 (256Pb), 8 EDO RAM, 1080 Mb HDD (PIO-4), FDD 3.5, ATX Main Video (1 Mb)	Pi-System	21-97-98
PREMIUM LC	P-120 (256Pb), 8 EDO RAM, 1280 Mb HDD (PIO-4), FDD 3.5, Diamond Stealth Video (1 Mb)		
PREMIUM MC	P-133 (256Pb), 16 EDO RAM, 1280 Mb HDD (PIO-4), FDD 3.5, Diamond Stealth VRAM (2 Mb)		
PREMIUM GX	P-133 (256Pb), 16 EDO RAM, 1280 Mb HDD (PIO-4), FDD 3.5, Diamond Stealth VRAM (2 Mb)		
MONITORS (Smile 14-21")	LR, MP, H, NI, ISO-9002, Green, New OSD		

КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX 5220	A4, 50ppm, 500 в месяц, склад	12 ?	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
XEROX 5009 1:1	A4, 80ppm, 2000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5009 RE	B4/A4, 80ppm, 2000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5310	B4/A4, 100ppm, 3000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5314	B4/A4, 140ppm, 4000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5316	A3, 130ppm, 6000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5328	A3, 280ppm, 10000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5334	A3, 320ppm, 15000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5331	A3, 300ppm, 12000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5332	A3, 300ppm, 16000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5343	A3, 430ppm, 15000 в месяц, склад	12 ?	?	ГРЕНАДА официальный дистрибутор	365-936 368-641
XEROX 5352	A3, 530ppm, 20000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5053	A3, 530ppm, 50000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5380	A3, 800ppm, 100000 в месяц, склад	12 ?	?		
XEROX 5385	A3, 800ppm, 100000 в месяц, склад	12 ?	?		
MAESTRO	A3, 300ppm, полноценный	12 ?	?		
XEROX 2515	A0, инженерная система	12 ?	?		
SHARP Z-20	A4, автоподатчик	9	610		
SHARP Z-25	A4, автоподатчик	9	610		
В АССОРТИМЕНТЕ:	БУ, гарантия	12 ?	?		
LAMIER 6813	A4/A3, 10-100 ppm	12 ?	?	ДИЛЕР XEROX в Беларуси СКАНЭКС	206-206 203-012
LAMIER 5010 MFD	A4, 13 ppm, масштабирование	12 ?	?		
XEROX 5220	A4, 50ppm, склад	12 ?	?		
XEROX 5009	A4, 80ppm, склад	12 ?	?		
XEROX 5009 RE	B4/A4, 80ppm, склад	12 ?	?		
XEROX 5310	B4/A4, 100ppm, склад	12 ?	?		
XEROX 5316	A3/A4, 130ppm, склад	12 ?	?		
XEROX 5328	A3, 280ppm	12 ?	?		
XEROX 5334	A3, 320ppm	12 ?	?		
XEROX 5343	A3, 430ppm	12 ?	?		
XEROX 5352	A3, 530ppm	12 ?	?		
XEROX 3030	A0, бумага, калына, пленка	12 ?	?		

РИЗОГРАФЫ

ДИЛЕР RISO В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
RISO RA 4050	60-120 ppm, прог.сканер, 300x400	12 ?	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
RISO RA 4300	60-130 ppm, планшетный, масшт. 300x400	12 ?	?		
RISO RA 5900	60-130 ppm, планшетный, масшт. 400x400	12 ?	?		
RISO RA 6300	A3, 60-120, планшетный, масшт. 400x400	12 ?	?		
RISO RA 1510	наст. модель, прог.сканер, масшт. 300x400	12 ?	?		
RISO GR 1700	60-130 ppm, прог.сканер, масшт. 300x400	12 ?	?		
RISO GR 1750	60-130 ppm, прог.сканер, масшт. 400x400	12 ?	?		
RISO GR 2710	60-130 ppm, планшетный, масшт. 300x400	12 ?	?		
RISO GR 2750	60-130 ppm, планшетный, масшт. 400x400	12 ?	?		
RISO GR 3750	A3, 60-120, планшетный, масшт. 400x400	12 ?	?		

ПРИНТЕРЫ ЛАЗЕРНЫЕ ЦВЕТНЫЕ

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX 4800	A4, 1200x600 dpi, RAM 12MB до 48MB, склад	12 ?	?	БЕЛФОРТ	342-052, 342-054

Напоминаем, что виды разделов определяются видами Ваших товаров!
Последний срок подачи информации в очередной номер - не позднее пятницы 14.00

ПРИНТЕРЫ ЛАЗЕРНЫЕ

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX 4505	по вопросам размещения вашей информации в разделе "Услуги, товары, цены" обращаться по т.ф. 236 096				
XEROX 4505/4510	A4, 600x600 dpi, RAM 2MB до 16MB, склад	12 ?	?	БЕЛФОРТ	342-052, 342-054
XEROX 4520	A3, 600x600 dpi, RAM 4MB до 32MB, склад	12 ?	?	БЕЛФОРТ	342-052, 342-054

ТЕЛЕФАКСЫ

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
XEROX 700	по вопросам размещения вашей информации в разделе "Услуги, товары, цены" обращаться по т.ф. 236 096				
PANASONIC KX-F130BX	с бипером, сертификат РБ	12	51871р.	ВКП	685-289
PANASONIC KX-F700	с бипером, сертификат РБ	12	58251р.	ВКП	685-289
В АССОРТИМЕНТЕ:	гарантия	—	от 200	ДУМИ	395-875

РАДИОТЕЛЕФОНЫ • РАДИОТЕЛЕФОНЫ СОТОВОЙ СВЯЗИ

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
MAXON, NOKIA, BENEFON	подключенные сотовые радиотелефоны	12	от 999	ВКП	685-289

ПИШУЩИЕ МАШИНЫ

ДИЛЕР OPTIMA В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
OPTIMA SPN10/SP50	русский/белорусский, 330 мм	12 ?	?	БЕЛФОРТ	34-20-52 34-20-54
OPTIMA SP20/SP50	русский/белорусский, 330 мм	12 ?	?		
OPTIMA SP23/SP53	русский/белорусский/латинский, 330 мм	12 ?	?		
OPTIMA SP24/SP54	рус.белор., латинск., 32 kb RAM, 330 мм	12 ?	?		
OPTIMA SP28/SP58	рус.белор., латинск., 32 kb RAM, 330 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC11/SP11	русский/белорусский/латинский, 360 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC12/SP12	рус.белор., 8 kb RAM, 360 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC13/SP13	рус.белор./лат., 8 kb RAM, 360 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC14/SP14	рус.белор., 32 kb RAM, латинск., 360 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC15/SP15	рус.белор., 32 kb RAM, латинск., 360 мм	12 ?	?		
OPTIMA SC17/SP17	рус.бел., 32 kb RAM, латинск., 360 мм, 4 стр.	12 ?	?		

БУМАГА

ДИЛЕР XEROX В БЕЛОРУССИИ		Belfort		НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА	
МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
БУМАГА МЕЛОВАНАЯ (за тонну)	по вопросам размещения вашей информации в разделе "Услуги, товары, цены" обращаться по т.ф. 236 096				
КАРТОН МЕЛОВАНЫЙ (за тонну)					
БУМАГА ОФЕТНАЯ WFO-05 (за тонну)					
БУМАГА ЭТИКЕТНАЯ (за тонну)					
ДЛЯ КОПИРОВАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ A4/A3 (пачка)					

ПОЛИГРАФИЯ И РЕКЛАМА

ВИД	ПРИМЕЧАНИЯ	УСЛОВИЯ	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
РЕКЛАМА	информационный сервис, реклама	?	ПАВЕТ	238-489
ПОЛИГРАФИЯ	оперативная полиграфия	?		

ТОРГОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

ВИД	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
МОНТАЖ (трансформатор)	оборудование, конструкции, стеллажи, витрины и т.д.	от 157	ВКП	685-289

ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА МЕБЕЛИ

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ГАР.	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
BRANDT KTD-51	станок кромкооблицовочный, со складом	12 ?	?	ЛДМ	54-00-30
ALTEADORF	формальные плиты (Германия)	12 ?	?		
LEUCO	д/о инструмент (плоты, фрезы, ножи)	12 ?	?		
HOMAG GROUP	об. для прок. мебели (Германия)	12 ?	?		
KLEIBERT	меб. клей (Германия)	12 ?	?		

УСЛУГИ

ВИД УСЛУГ	ПРИМЕЧАНИЯ	УСЛОВИЯ	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
УСЛУГИ ТАМОЖ. АГЕНТА	Оформление ПТС, ГТД, ДТС	?	организация	202-356, 201-932
РЕМОНТ	Ремонт факсов "Panasonic" и др. оргтехники	по дог.	ДУМИ	395-875

ТУРИЗМ

ПРИМЕЧАНИЯ	УСЛОВИЯ	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
Приглаш. в Латвию, Литву, Германию, Англию, Чехию (высокая поддержка)	?	организация	265-042

НОВОЕ В АПТЕКАХ

Не болейте!

Прошли времена постоянного и стойкого ассортимента в аптеках. Сейчас, к сожалению, далеко не каждый ориентируется в потоке новых лекарств. А потому - несколько слов о новых поступлениях. Как правило, мы будем рассказывать о новых лекарственных препаратах, поступающих из высококоразвитых в фармацевтическом отношении стран.

Олег СТОМА, кандидат медицинских наук

Специалистам ясно, что предпочтение лучше отдать лекарствам, произведенным согласно требованиям по качеству (GMP). Вторым критерием, определяющим надежность лекарства, является его распространенность и применение в таких странах, как, например, США, Великобритания, Франция, Швейцария и т.д. Часто приходится сталкиваться с клиентами, владеющими информацией о «чудодейственном и высокоэффективном» лекарстве производства одной из стран, например, Юго-Восточной Азии. Это, по меньшей мере, маловероятно. Чем эффективнее и безопаснее лекарство, тем больше стран разрешают его медицинское применение у себя.

Сегодня - о препаратах для лечения таких частых зимой и весной недугов, как катары, ангины, ларингиты, трахеиты, риниты (т.е. насморк). Ст.зр. экспертов, принципиально новым препаратом для наших аптек и врачей является препарат **БИОПАРОКС**. Это очень эффективный и высокотехнологично выполненный антибиотик местного действия, применяемый в виде аэрозоля. Его используют как карманный ингалятор для рта, носоглотки и носа. Биопарокс считается идеальным средством для терапии и профилактики легких и начальных, т.е. наиболее распространенных, простудных заболеваний, ангины, трахеита, насморка. Препарат удобен для приема всей семьей (детям - с 30 месяцев), позволяет избежать воздействия антибиотиков на весь организм при системном лечении и практически не имеет побочных эффектов.

Ряд простудных, особенно вирусных, заболеваний сопровождается «простудой на губах» - герпесом. Раньше она была проблемой из-за использования зеленки. Сейчас в аптеках практически всегда есть препарат **МЕДОВИР** (Ацикловир) в виде крема для губ.

Затруднение носового дыхания снимет бельгийское средство **МУКОФЛУИД** в виде аэрозоля для носа, а общеукрепляющее действие окажет поливитаминный препарат **СУПРАДИН** (Швейцария) и **БАЛЗАМ БИТТЕРА** (Австрия). Впрочем, о витаминах - отдельно - мы расскажем в последующих выпусках газеты.

Информация подготовлена по номенклатуре аптеки по ул.Я.Коласа, 43 в Минске.

SUPERMARKET

ул.Алибегова, 13

ТАИР

Работники универсама «Таир» поздравляют всех с наступающим 8 Марта и приглашают посетить магазин и порадовать своих знакомых и близких высококачественными продуктами. Здесь вы сможете приобрести все, что нужно для праздничного стола. В универсаме в широчайшем ассортименте и постоянно - мясные, колбасные и рыбные изделия отечественного и зарубежного производства, более ста наименований вино-водочных изделий. На десерт - разнообразные шоколадные конфеты, шоколад, печенье с различными наполнителями, торты, мороженое известных фирм из Германии, Бельгии, Польши, Голландии, Чехии. Вы решили удивить своих гостей? Посетите овощной отдел универсама «Таир», и на вашем столе, как по волшебству, в самом начале весны появятся свежие помидоры, огурцы, виноград, нектарин, слива, персики и другие свежие овощи и фрукты. Напоминаем, что в универсаме «Таир» работает отдел кулинарии, который поможет вам достойно встретить нежданных гостей.

Дорогие мужчины! Вы еще не знаете, что подарить своим любимым на 8 Марта? Не расстраивайтесь! В отделе парфюмерии универсама специально расширен ассортимент парфюмерных изделий известных фирм, без которых не обходится ни одна женщина. Такой подарок всегда принимается с радостью. Если же у вас возникнут затруднения в выборе, консультант магазина поможет вам. Ну, а кто не смог или не успел прийти в «Таир» днем, может зайти и ночью. Ночной отдел работает с 23.00 до 8.00.

пр.Ф.Скоринны, 83

ТОРГОВЫЙ ДОМ
TORULAD

В магазин **Torulad** поступили недорогие замороженные овощи в широком ассортименте. Здесь вы сможете приобрести и свежие овощи и фрукты: яблоки, помидоры, виноград, капусту и др. Приятная новость для тех, у кого есть домашние животные: в магазине **Torulad** опять появились корма для кошек и собак.

НЕДВИЖИМОСТЬ

В Белорусской гильдии недвижимости

• В БГН - пополнение. На совете, состоявшемся 22 февраля, в коллективные члены принято минское ПКП «МИКАМ», специализирующееся на развитии недвижимости. Новым действительным членом БГН стал г-н В.Серов - предприниматель, занимающийся строительством коттеджей и намеревающийся также открыть агентство недвижимости.

• Оргкомитетом распространен первый циркуляр, подробно извещающий потенциальных участников о проведении в Минске осенью с.г. 4-й Международной ярмарки недвижимости стран СНГ.

На торгах будут представлены земельные участки, промышленные зоны, административные помещения, жилой фонд. В один из дней вниманию покупателей будет предложена госсобственность крупного масштаба - заводы, военные городки и т.д.; в другой - объекты малой приватизации - магазины, сфера услуг, в третий - торги по собственности частных фирм - объекты жилого фонда и административно-офисные помещения.

На проходящей параллельно конференции будут обсуждаться следующие проблемы: правовое обеспечение рынка недвижимости, оценка, инвестирование и планирование инвестиций в недвижимость, обучение специалистов по недвижимости, управление недвижимостью и ее развитие, залог, страхование, жилищное строительство и другие аспекты рынка недвижимости. Состоится выставка инвестиционных проектов.



Женщины всегда были неравнодушны к шоколаду, философствует Савари. А сейчас, на мой взгляд, в особенности. Обратите, например, внимание на ту симпатичную молодую пару: он выбрал недорогую коробку шоколадных конфет ассорти «Орхидея» фирмы **Mauxion**, она же - несколько роскошных шоколадных наборов торговой марки **Anthor Berg**. Кстати, фирма с этим названием - один из немногих поставщиков королевского двора Дании.

Я солидарна с этой дамой, парирует Анжелика. Настоящая женщина должна чувствовать себя королевой.

Мэтр внимательнейшим образом изучает коробки **Anthor Berg** и констатирует:

- Конфеты действительно замечательные. И знаете, чем? Каждая коробка укомплектована тремя видами шоколада: молочным, черным и белым - на любой вкус.

- Расскажите мне о шоколаде, Савари, просит очаровательная дама.

- Все очень просто, дитя мое. Шоколад, как известно, производят из плодов какао. Какао, или, как его еще называют, шоколадное дерево - это вечнозеленое растение рода теоброма. Родина - тропические леса Америки. Культивируется в тропиках обеих полушарий. Семена содержат алкалоид теобромин, применяемый в медицине, а также до 50% жиров. Их используют для получения какао-масла, которое применяется в кондитерской промышленности, для приготовления лечебных свечей, масел, губной помады и, конечно, шоколада и какао-порошка.

Мэтр Савари на некоторое время прерывает монолог. Его внимание привлекают шоколадные конфеты с разнообразными начинками: абрикос в бренди, слива в мадере, апельсин в ликере, клубника в шампанском. Затем, перейдя от восторженного к обычному состоянию, он спокойно продолжает:

- Какао принадлежит к числу древнейших культур. Его культивировали на территории современной Гватемалы более 2 тысяч лет до нашей эры. Сегодня основными поставщиками бобов какао на мировом рынке являются Гана, Бразилия, Нигерия, Камерун, Кот-д'Ивуар. Бобы какао имеют горький, вяжущий вкус. В их состав входят также крахмал, липиды, сахара, кофеин, белки, витамины и минеральные вещества.

- Вот видите, Савари, шоколадные конфеты - вещь далеко не бесполезная, - смеется Анжелика, перебирая коробки с торговой маркой **Mauxion**, которых в «Престоне» семь видов - «Орхидея», «Грация», «Праздник» и еще, и еще.

Вслед за ними последовали традиционные **Raffaello**, **Rocher** и **Mon Cheri**.

- Ох, мадам, - сокрушается мэтр. - До каких же высот вы собираетесь поднять свой гемоглобин?

OKI

Немного истории,

которая началась в 1881 году, когда господин Оки создал первую в истории Японии частную компанию по производству телекоммуникационного оборудования *Oki Electric Industry Co., Ltd.*, увековечив тем самым свое имя. В первый же год своего существования, то есть уже через пять лет после изобретения Александра Грэйма Белла, *OKI* начала производство телефонных аппаратов. Среди сотрудников корпорации существует даже шутка по этому поводу: если бы в то время великий изобретатель телефона знал, что Оки разработал второй в мире телефон, у него не было бы проблемы с тем, кому позвонить.

Сто пять лет - срок достаточный для полураспада стронция и полного распада даже самых великих держав. А что же случилось с небольшой компанией, созданной больше столетия назад?

С тех пор многое изменилось, и современная корпорация *OKI* - это большая группа компаний. Оборачивается только одной из них - *OKI Electric Industry* - в 1994 финансовом году составил \$7.73 млрд. По оценкам влиятельного американского журнала *Fortune*, *OKI* занимает 250-е место среди пятисот ведущих корпораций мира и 32-е место среди 100 основных производителей электроники. Двадцать восемь филиалов и отделений в различных регионах мира объединяют более 20.000 человек. Эти люди говорят на различных языках, принадлежат к различным культурам, но собраны в одно целое и с единой целью - создать совершенную продукцию для нужд бизнеса, которая позволит улучшить качество общения, обеспечить высокую эффективность труда и будет удовлетворять самым высоким требованиям клиентуры и рынка.

Продукция OKI

Она разделена на три основные направления: интегрированные телекоммуникационные системы, электронная техника, системы обработки информации - для которых характерно широкое применение разнообразных и самых передовых ноу-хау, включая разработку и реализацию таких изделий, как микропроцессоры, компьютерная периферия, факсы, банковские системы и оборудование для учета продаж.

В 1994 году специально для производства и продвижения принтеров и факсимильной техники на рынки США, Европы, Японии и Азии была создана *OKI Data Corporation*. Компания имеет годовой оборот в \$1.2 млрд. и полностью принадлежит *OKI Electric*. Сегодня *OKI Data Corporation* является наиболее интенсивно развивающимся подразделением корпорации. По мнению белорусских дистрибуторов - компаний «Дайнова» и «Бевалекс», благодаря высокому качеству и надежности продукция *OKI* имеет колоссальные перспективы на отечественном рынке. Подтверждением тому является неуклонный рост объема продаж и популярности марки среди пользователей.

OKI также является одной из первых японских корпораций, которая ввела японцев в свой совет директоров. Ими стали Дэниел Флэнэган (*Dennis Flanagan, Managing Director OKI USA*) и Эндрю Монтгомери (*Andrew Montgomery OKI Europe*).



Д-р Масатака Ямамото, президент и председатель правления *Oki Data Corp.*

Инвестиции OKI

Благодаря постоянным усилиям и инвестициям в более чем 300 миллионов долларов ежегодно был достигнут показатель роста по всем направлениям деятельности корпорации. Инвестиции *OKI* выделялись не столько на развитие «чистой науки», сколько на осуществление, практических шагов, которые должны были обеспечить постоянное совершенствование средств связи и информационных технологий, используемых в бизнесе.

«Новаторские достижения *OKI* заключаются не только в создании новых видов продукции. Мы являемся организацией, посвятившей себя поиску новых решений. Этот прогрессивный принцип позволил *OKI* вырасти до сегодняшнего уровня, когда ее имущество оценивается уже в 7 миллиардов долларов», заявил доктор Масатака Ямамото (*Dr. Masataka Yamamoto*), президент и председатель правления *OKI Data Corporation*.

OKI и Европа

Тери Кавашима (*Terry Kawashima*), генеральный директор международного отдела фирмы *OKI Europe Ltd.*, ответственный за продвижение продукции *OKI* на рынки Украины, Беларуси, Болгарии, Кипра, Израиля и Греции, считает: «Европа сегодня является для *OKI* одним из самых важных рынков. В то время, как продукция компаний в Европе предлагается сегодня уже для более 500 миллионов человек, европейский рынок сбыта *OKI* продолжает расширяться. Подтверждением тому является открытие в последние годы представительств *OKI* в Чехии, Польше, Украине и Беларуси. Однако предложение продукции *OKI* на рынке, представленном населением двух территорий США и примерно четырех Японии, является серьезным испытанием для нашей компании, особенно с учетом существующих культурных и языковых различий».

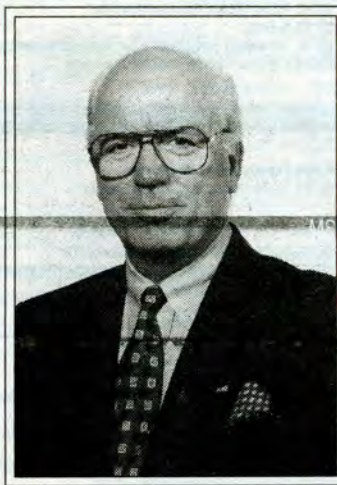
Первый европейский офис *OKI* был открыт ровно 20 лет назад, и с тех пор инвестиции в этот регион мира не прекращались. Представительства *OKI* открыты во всех основных европейских государствах, включая Данию, Германию, Нидерланды, Францию, Ирландию, Италию, Испанию, Швецию и Великобританию. Кроме того, ряд филиалов *OKI* функционируют в Центральной и Восточной Европе. В таких странах, как Израиль, Турция, Греция, Португалия и Кипр, создана сеть дистрибуторов с эксклюзивными правами.

Как один из этапов реализации стратегии размещения производственных мощностей корпорации на основных рынках *OKI* открыла свое первое производство на европейской территории в г. Камбернольд, Великобритания, в 1987 году. Именно здесь, в Шотландии, *OKI* производит бо-

лее трети миллиона своих матричных принтеров. В 1991 году, инвестировав сорок миллионов долларов, *OKI* приобрела дополнительный участок земли, прилегающий к камбернольдскому производственному комплексу. Этот шаг позволил расширить производство существующих и приступить к изготовлению новых моделей техники. В настоящее время штат фирмы *OKI Europe Ltd* насчитывает более 1000 человек, из которых половина задействована на производственном комплексе в Камбернольде. Не случайно, что здесь и был создан Европейский центр сбыта продукции *OKI*. Высокое качество изделий, выпускаемых на камбернольдском комплексе, принесло *OKI* многочисленные награды, включая *Investors in People Award* в 1992г., присужденную в знак признания достижений *OKI*.

Стратегия сбыта

Заслуживает особого внимания. Суть ее - единая цепь, связывающая потребителя с продавцом и обеспечивающая неизменно высокое качество, надежность и безупречный уровень обслуживания. Несмотря на то, что *OKI* осуществляет свою деятельность на европейском рынке всего лишь 10 лет, уже появились реальные подтверждения эффективности выбранной ею стратегии. Так, недавно созданная во Франции компания продемонстрировала 165-процентный рост объемов продаж, а испанское представительство и вовсе ошеломило своим успехом - рост реализации принтеров за 1994 год на 700 процентов! Дальнейшее расширение компании в страны Центральной и Восточной Европы продолжается, охватывая Украину, Болгарию, Молдову, а сейчас и Беларусь.



Эндрю Монтгомери, исп. директор *Oki Europe Ltd.*, член совета директоров *OKI*

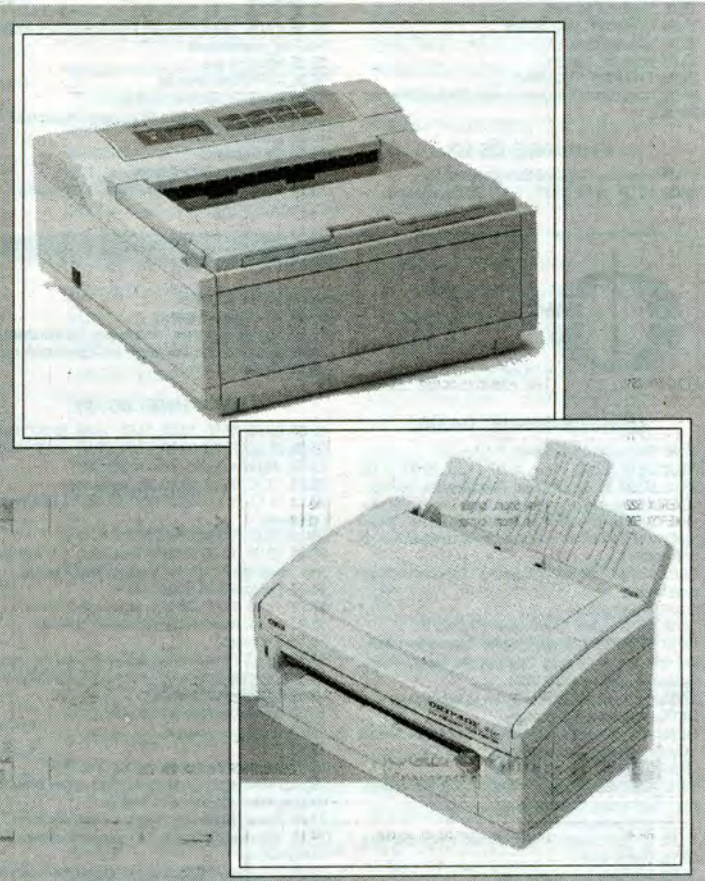
Рынок сбыта матричных принтеров в Европе

Немного статистики. По результатам 1990 года на европейском рынке матричных принтеров *OKI* занимала шестое место, контролируя 6,2% этого рынка. В течение последующего года количество продаваемых в Европе принтеров *OKI* возросло на 13%, обеспечив *OKI* третье место среди крупнейших европейских продавцов этих изделий и 8,2% рынка. Такая же тенденция продолжалась и в 1992 году, к концу которого доля рынка, контролируемая *OKI*, составляла уже 9,9%, причем за компанией сохранялось третье место в Европе по объему продаж. К 1994 году *OKI* переместилась на второе место на рынке матричных принтеров, увеличив свою долю рынка до 14 процентов. В 1993 году на рынке 9-игльчатых матричных принтеров доля *OKI* составила 16 процентов, а в 1994 году - уже 20. В 1994 году на рынке 24-игльчатых матричных принтеров *OKI* удерживала 9 процентов и заняла второе место по уровню доходов. Прошедший

1995 год стал знаменательным для польского представительства *OKI*. По данным *Computer World*, объем продаж матричных принтеров *OKI* превысил в два раза аналогичный показатель своего главного конкурента - *Epson*.

Лазерные и струйные принтеры

Как организация, основным принципом которой является качество, *OKI* может очень быстро поставить продукцию, необходимую для удовлетворения спроса на местном рынке, включая преимущества высококачественного обслуживания и технической поддержки изделий после продажи. Это дает возможность белорусским дистрибуторам за-



Схожая тенденция наблюдается на рынке лазерных и струйных принтеров, где начиная с 1990 года *OKI* постоянно увеличивает свою долю рынка. Небольшой, однако очень важный для *OKI* рост был достигнут в 1992 году, когда количество проданных струйных и лазерных принтеров возросло с 30.000 до 75.000 единиц. В последующие годы общеевропейская тенденция роста продаж сохранилась. Однако наиболее успешные результаты были достигнуты в Центральной и Восточной Европе. В 1992-93 финансовом году объем продаж увеличился на 234%. В 1993-94 году в результате успешного выполнения намеченных компанией планов был также достигнут впечатляющий рост, а именно - 160%. Недавно опубликованные данные свидетельствуют о том, что по объемам продаж *OKI* вышла на второе место после *Hewlett Packard*. Таким образом, *OKI* удалось добиться немалых успехов, которыми можно гордиться с полным основанием.

планировать в 1996 году значительный рост объема продаж. Тем более, если учитывать тот факт, что в этом году корпорация подготовила к выходу на мировой рынок ряд весьма интересных новинок, способных резко изменить ситуацию на мировом рынке информационных технологий. Одна из этих новинок - совершенно новый LED-принтер *OKIPAGE 4W* - уникальное сочетание низкой цены и высокого качества печати. Он планируется к показу для широкой публики на ганноверской выставке *CeBIT'96*. Однако технические особенности этого и других сюрпризов *OKI* заслуживают отдельного рассмотрения. Ясно одно - как бы ни проходила конкурентная борьба среди «сильных мира сего», выигрывает ее тот, кто сумеет в большей мере заинтересовать конечного потребителя, то есть нас с вами. И похоже, что *OKI* в новом году имеет весьма неплохие стартовые позиции и хорошие шансы на обладание короной мирового информационного царства.

традиции — надежность — компетентность

БЕЛВНЕШЭКОНОМБАНК

СОВМЕСТНЫЙ ТРАСТ-ФОНД для граждан

- самый высокий в республике процент доходности — до 40% годовых в валюте
- абсолютная ликвидность вложений

минимальная сумма вклада - 1 000 долларов США

БЕЛВНЕШЭКОНОМБАНК
220050, Минск, ул. Мясникова, 32, комн. 815
Тел. (0172) 381 262

BBC WORLD

ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.03.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
04.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
05.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
06.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
07.00. Новости дня.
08.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
09.00. Тайм-аут. Еда и питье.
10.00. Тайм-аут. Еда и питье.
11.00. Тайм-аут. Еда и питье.
12.00. Тайм-аут. Еда и питье.
13.00. Тайм-аут. Еда и питье.
14.00. Тайм-аут. Еда и питье.
15.00. Тайм-аут. Еда и питье.
16.00. Тайм-аут. Еда и питье.
17.00. Тайм-аут. Еда и питье.
18.00. Тайм-аут. Еда и питье.
19.00. Тайм-аут. Еда и питье.
20.00. Тайм-аут. Еда и питье.
21.00. Тайм-аут. Еда и питье.
22.00. Тайм-аут. Еда и питье.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Тайм-аут. Еда и питье.

ВТОРНИК, 05.03.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 10.00, 14.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.



ПОНЕДЕЛЬНИК 04.03.

02.00. Экскурсия в классику.
03.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
04.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
05.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
06.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
07.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
08.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
09.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
10.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
11.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
12.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
13.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
14.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
15.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
16.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
17.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
18.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
19.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
20.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
21.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
22.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
23.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.
24.00. 08.00, 12.00, 14.00, 16.00, 18.00, 20.00, 22.00. Журнал. Программа новостей.

SUPER CHANNEL

ПОНЕДЕЛЬНИК, 04.03.

07.00. Европа 2000.
08.00. 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
09.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
10.00. Супермагазин.
11.00. Европейский денежный круговорот.
12.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
13.00. Американский денежный круговорот.
14.00. Вечерние бизнес-новости FT.
15.00. ОЧЕРК. Интервью с Фростом. В гостях у сэра Дэвида генерал Норман Шварцкопф.
16.00. 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
17.00. Крутым планом. События в Германии.
18.00. Неделя НХЛ.
19.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
20.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
21.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
22.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
23.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
24.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.

ВТОРНИК, 05.03.

07.00. 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
09.00. Супермагазин.
10.00. Европейский денежный круговорот.
11.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
12.00. Американский денежный круговорот.
13.00. Вечерние бизнес-новости FT.
14.00. ОЧЕРК. Интервью с Фростом. В гостях у сэра Дэвида генерал Норман Шварцкопф.
15.00. 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
16.00. Крутым планом. События в Германии.
17.00. Неделя НХЛ.
18.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
19.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
20.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
21.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
22.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
23.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
24.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.

СРЕДА, 06.03.

07.00. 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN. Утренняя бизнес-информация FT.
09.00. Супермагазин.
10.00. Европейский денежный круговорот.
11.00. Рупор (прямой репортаж с биржи).
12.00. Американский денежный круговорот.
13.00. Вечерние бизнес-новости FT.
14.00. ОЧЕРК. Интервью с Фростом. В гостях у сэра Дэвида генерал Норман Шварцкопф.
15.00. 04.00, 06.00. Шоу Селины Скотт.
16.00. Крутым планом. События в Германии.
17.00. Неделя НХЛ.
18.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
19.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
20.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
21.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
22.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
23.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.
24.00. 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джеймсом Лено.

02.10. Ночные новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
04.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
05.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
06.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
07.00. Новости дня.
08.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
09.00. Тайм-аут. Еда и питье.
10.00. Тайм-аут. Еда и питье.
11.00. Тайм-аут. Еда и питье.
12.00. Тайм-аут. Еда и питье.
13.00. Тайм-аут. Еда и питье.
14.00. Тайм-аут. Еда и питье.
15.00. Тайм-аут. Еда и питье.
16.00. Тайм-аут. Еда и питье.
17.00. Тайм-аут. Еда и питье.
18.00. Тайм-аут. Еда и питье.
19.00. Тайм-аут. Еда и питье.
20.00. Тайм-аут. Еда и питье.
21.00. Тайм-аут. Еда и питье.
22.00. Тайм-аут. Еда и питье.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Тайм-аут. Еда и питье.

СРЕДА, 06.03.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 10.00, 14.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
04.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
05.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
06.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
07.00. Новости дня.
08.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
09.00. Тайм-аут. Еда и питье.
10.00. Тайм-аут. Еда и питье.
11.00. Тайм-аут. Еда и питье.
12.00. Тайм-аут. Еда и питье.
13.00. Тайм-аут. Еда и питье.
14.00. Тайм-аут. Еда и питье.
15.00. Тайм-аут. Еда и питье.
16.00. Тайм-аут. Еда и питье.
17.00. Тайм-аут. Еда и питье.
18.00. Тайм-аут. Еда и питье.
19.00. Тайм-аут. Еда и питье.
20.00. Тайм-аут. Еда и питье.
21.00. Тайм-аут. Еда и питье.
22.00. Тайм-аут. Еда и питье.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Тайм-аут. Еда и питье.

16.25. Шоу Эндрю Нейла.
18.00. 23.00. Новости, Погода.
19.30. Мир завтра.
20.00. Мир сегодня.
21.00. Мир сегодня.
22.00. ОРИЕНТИР - СЕВЕРНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА: Сан-Франциско - Сизл.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.

ЧЕТВЕРГ, 07.03.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 10.00, 15.00. Новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
04.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
05.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
06.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
07.00. Новости дня.
08.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
09.00. Тайм-аут. Еда и питье.
10.00. Тайм-аут. Еда и питье.
11.00. Тайм-аут. Еда и питье.
12.00. Тайм-аут. Еда и питье.
13.00. Тайм-аут. Еда и питье.
14.00. Тайм-аут. Еда и питье.
15.00. Тайм-аут. Еда и питье.
16.00. Тайм-аут. Еда и питье.
17.00. Тайм-аут. Еда и питье.
18.00. Тайм-аут. Еда и питье.
19.00. Тайм-аут. Еда и питье.
20.00. Тайм-аут. Еда и питье.
21.00. Тайм-аут. Еда и питье.
22.00. Тайм-аут. Еда и питье.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Тайм-аут. Еда и питье.

ПЯТНИЦА, 08.03.

01.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 10.00, 15.00. Новости.
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.
04.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
05.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
06.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
07.00. Новости дня.
08.00. 10.00, 15.00, 17.00, 19.00. Новости.
09.00. Тайм-аут. Еда и питье.
10.00. Тайм-аут. Еда и питье.
11.00. Тайм-аут. Еда и питье.
12.00. Тайм-аут. Еда и питье.
13.00. Тайм-аут. Еда и питье.
14.00. Тайм-аут. Еда и питье.
15.00. Тайм-аут. Еда и питье.
16.00. Тайм-аут. Еда и питье.
17.00. Тайм-аут. Еда и питье.
18.00. Тайм-аут. Еда и питье.
19.00. Тайм-аут. Еда и питье.
20.00. Тайм-аут. Еда и питье.
21.00. Тайм-аут. Еда и питье.
22.00. Тайм-аут. Еда и питье.
23.00. Тайм-аут. Еда и питье.
24.00. Тайм-аут. Еда и питье.

СУББОТА, 09.03.

01.00. 03.00, 04.00, 05.00. Новости, Мировой бизнес, 24 часа.
02.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
03.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
04.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
05.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
06.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
07.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
08.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
09.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.
10.00. 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.

11.30. ТАЙМ-АУТ. Праздник.
12.05. ГОРИЗОНТ: Исланд.
13.20. БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ: Воздушный таран.
14.05. ОБНАЖЕННЫЙ ГОЛЛИВУД 3/5: Небесплатное развлечение.
15.20, 20.20. На этой неделе.
16.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм '96 с Барри Норманом.
18.30. ТАЙМ-АУТ. Q.E.D. Велосипед.
19.30. Показ мод.
22.05. ГОРИЗОНТ: Исланд.
23.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
00.30. Обзор мотоспорта Джереми Кларксона.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.03.

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 13.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости, Погода.
01.30, 03.30, 05.30. Обзор мотоспорта Джереми Кларксона.
02.30, 04.30, 07.25. Репортаж о бизнесе в Индии.
06.00, 10.00, 15.00, 17.00, 22.00. Последние известия.
06.05, 17.05. ГОРИЗОНТ: Ставя в заслугу.
08.20. БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ: Воздушный таран.
09.20. На этой неделе.
10.05. Корреспондент.
11.30. ТАЙМ-АУТ. Показ мод.
12.05. Всякий и каждый.
13.20. Ночное шоу.
14.05. ОРИЕНТИР - СЕВЕРНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА: Сан-Франциско - Сизл.
15.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом".
16.30. Мир мотоспорта Джереми Кларксона.
18.30. ТАЙМ-АУТ. Праздник.
19.30. Еда и питье.
20.20. Объявлено официально.
21.20. Окно в Европу.
22.05. ОБНАЖЕННЫЙ ГОЛЛИВУД 3/5: Небесплатное развлечение.
23.30. ТАЙМ-АУТ. Q.E.D. Темная сторона солнца.
00.00. Репортаж о событиях в мире, 24 часа.

коньяк из Родесхайма.
21.45. Телекабинет врача.
22.30. Помоги себе сам - небольшие группы взаимопомощи становятся реальной альтернативой государственной помощи.

ВТОРНИК, 05.03.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 09.00, 13.00, 17.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30, 05.30, 09.00. Книжная лавка.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.
04.15, 08.15. Телекабинет врача.
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРК. Виноград, огонь и призрак древнего Асбаха - коня из Родесхайма.
05.30. Европейский калейдоскоп.
06.30. 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.
07.30, 11.00, 15.00. Вести из федеральных земель.
08.30, 13.00. Вести из федеральных земель.
09.30, 15.00. Помоги себе сам - небольшие группы взаимопомощи становятся реальной альтернативой государственной помощи.
10.30, 14.00. Сделано в Германии.
11.30. В фокусе - Европа.
12.30. D 16.
13.30. 50-летний юбилей газеты "DIE ZEIT".
14.30. Германские зарисовки. "Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена..."
15.30. Тема - Германия. Федеральные новости.
16.30. Женщины-епископы Лютеранской церкви Мария Джеспен.
17.30. Путь домой. Возвращение германских военнопленных из Советского Союза.

СРЕДА, 06.03.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 09.00, 13.00, 17.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30. КОНТУРЫ. В профиле: 50-летний юби-

лей газеты "DIE ZEIT".
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.
04.30, 09.30, 13.30, 17.30. Германские зарисовки. "Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена..."
05.15, 08.15, 10.15. D 16.
05.30, 09.00, 13.00. В фокусе - Европа.
06.30. РЕПОРТАЖ. Путь домой. Возвращение германских военнопленных из Советского Союза.
07.30, 11.00, 15.00. Германия. Федеральные новости.
08.30, 13.00, 19.00. Сделано в Германии.
09.30, 15.00. Женщины-епископы Лютеранской церкви Мария Джеспен.
10.30, 14.00. Сделано в Германии.
11.30. В фокусе - Европа.
12.30. D 16.
13.30. 50-летний юбилей газеты "DIE ZEIT".
14.30. Германские зарисовки. "Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена..."
15.30. Тема - Германия. Федеральные новости.
16.30. Женщины-епископы Лютеранской церкви Мария Джеспен.
17.30. Путь домой. Возвращение германских военнопленных из Советского Союза.

ЧЕТВЕРГ, 07.03.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 09.00, 13.00, 17.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30. В фокусе - Европа.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.
04.30, 09.30, 13.30, 06.30, 10.30, 15.30. Репортаж. 05.15, 08.15, 10.15. Сокровища мира - наследие человечества (I): Аббатство Мальборн.
06.30, 08.30, 09.00, 13.00. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Лучшие игры 1 и 2 буддедлги.
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.
08.30, 13.00. Точка зрения.
09.30. КОНТУРЫ. Кризис BMW.
10.30. Швейцарские машины вместо автоматов Калашникова. Долгий путь Мозамбика к миру.
11.30, 20.30, 23.30. Крупным планом.
12.30. Западный универсам в Берлине. История одного из крупнейших универсамов в мире

ПЯТНИЦА, 08.03.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 09.00, 13.00, 17.00. Журнал. Программа новостей.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.
04.30, 09.30, 13.30, 17.30. Германские зарисовки. "Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена..."
05.15, 08.15, 10.15. D 16.
05.30, 09.00, 13.00. В фокусе - Европа.
06.30. РЕПОРТАЖ. Путь домой. Возвращение германских военнопленных из Советского Союза.
07.30, 11.00, 15.00. Германия. Федеральные новости.
08.30, 13.00, 19.00. Сделано в Германии.
09.30, 15.00. Женщины-епископы Лютеранской церкви Мария Джеспен.
10.30, 14.00. Сделано в Германии.
11.30. В фокусе - Европа.
12.30. D 16.
13.30. 50-летний юбилей газеты "DIE ZEIT".
14.30. Германские зарисовки. "Мы хотим всем рекордам наши звонкие дать имена..."
15.30. Тема - Германия. Федеральные новости.
16.30. Женщины-епископы Лютеранской церкви Мария Джеспен.
17.30. Путь домой. Возвращение германских военнопленных из Советского Союза.

СУББОТА, 09.03.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 09.00, 13.00, 17.00. Журнал. Программа новостей.
02.30, 11.30. В фокусе - Европа.
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.
04.30, 09.30, 13.30, 06.30, 10.30, 15.30. Репортаж. 05.15, 08.15, 10.15. Сокровища мира - наследие человечества (I): Аббатство Мальборн.
06.30, 08.30, 09.00, 13.00. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Лучшие игры 1 и 2 буддедлги.
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.
08.30, 13.00. Точка зрения.
09.30. КОНТУРЫ. Кризис BMW.
10.30. Швейцарские машины вместо автоматов Калашникова. Долгий путь Мозамбика к миру.
11.30, 20.30, 23.30. Крупным планом.
12.30. Западный универсам в Берлине. История одного из крупнейших универсамов в мире

17.45. Земля и люди.
18.15. Беседы о будущем.
19.00. Бульвар Био.
20.30. 100 градусов.
21.30. Успех в Германии. Первые 40.
22.30. Скалолаз Лютц Протце Ч.2: Штурм Эвереста.
23.30. Человек театра. Август Эвердинг.
01.30. Листая страницы. Петер Симонишек читает "Холодное сердце" Вильгельма Гауфа Ч.3.

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 10.03.

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00

SUPERMARKET

Диалог Steilmann и «Панарамы»

Для минчан уже стало привычным приобретать модную одежду от Steilmann в магазине «Панарама» и с нетерпением ожидать новых коллекций, каждую из которых выделяет собственный почерк и ориентация на определенную группу покупателей. Первые поступления весенне-летней коллекции этого года - яркое тому подтверждение: насыщенные краски, изысканные и комфортные ткани, модные силуэты и, как обычно, одежда на любой вкус и кошелек. Но даже постоянным клиентам магазина есть смысл заглянуть туда в ближайшее время - совершенно новая подача, или, как говорят нынче, презентация коллекции приятно вас удивит. А все дело в том, что наступил новый этап сотрудничества магазина с фирмой Steilmann.

Ирина МАТЯС

Всего на два дня прилетели в Минск представители Steilmann Михаил Энгель, экспорт-менеджер отдела Восточной Европы, и Симона Херманн, специалист по розничной торговле. Прилетели специально для передачи опыта презентации коллекций одежды и работы с покупателем. Быть может, вы, проходя поздно вечером 27 или 28 февраля мимо магазина, удивлялись: отчего «Панарама» полна людей? А просто реорганизация секций одежды шла до глубокой ночи. Профессионализм, вкус, опыт и энергия хрупкой Симоны, желание постоянно учиться создавать красоту работников «Панарамы» произвели потрясающий эффект! Первое впечатление - чисто эстетическое удовольствие от подачи коллекции, в которой модели представлены не по привычной для нас размерно-ростовой шкале, а по цветовой гамме, стилю, вариациям комплектов. Главное новшество - сохранение единства коллекции. Вам не придется искать юбку и блузу, подходящую к понравившемуся жакету, в противоположном конце торгового зала. Взгляд моментально выделит из моделей одежды все необходимые составные комплекта. И неудивительно, что директор магазина Игорь Сугако говорит об ожидаемом увеличении объема продаж.

Посмотрев, как продуктивно работают представители Steilmann и сотрудники «Панарамы», проникшись желанием вернуться в ближайшее время сюда за покупкой, наш корреспондент задал несколько вопросов.

- Одежда из коллекций Steilmann продается в магазине уже третий год, и для минчан качество сервиса в «Панарама» определенно доказательство. Вас оно в чем-то не устраивает, или передача опыта - продолжение сотрудничества на ином уровне?

М.Энгель: У нас существует теория работы с покупателем, просчитывающая все моменты обслуживания: когда подойти к покупателю, как с ним общаться, где границы внимательности и навязчивости и т.п. Мы приехали именно делиться опытом, причем совершенно необязательно принимать наши советы безоговорочно - это не монолог Steilmann, это диалог Steilmann и «Панарамы».

С.Херманн: Я поражена, с каким энтузиазмом и удовольствием девушки работают в магазине, и меня радует, с каким интересом они воспринимают то, что я им говорю. Уверенно могу сказать, что в «Панарама» есть не только хороший товар, но и высокий уровень обслуживания. (Симона 6 лет возглавляла бутик, сейчас передает свой опыт работы в сфере розничной торговли, проводя несколько раз в год учебные семинары для служащих магазинов стран Восточной Европы, сотрудничающих с фирмой Steilmann - И.М.). Но я придерживаюсь мнения, что в каждом деле всегда есть, что улучшить. Это подразумевает любой процесс развития.

- Минчане имеют возможность идти в ногу с европейскими тенденциями моды? Получается ли так, чтобы коллекции Steilmann появлялись в Минске в то же время, что и в других странах?

И.Сугако: Безусловно. Наши специалисты посещают все крупные европейские выставки, где отбирают модели и, как и вся Европа, заказ мы делаем за полгода до начала сезона, после чего фирмы группы

Steilmann шьют заказанные нами модели. В продажу коллекция поступает постепенно, а вообще, мы пополняем ассортимент каждые две недели. Мы не изобретаем новый механизм работы, а используем давно существующую практику европейских магазинов подобного уровня.

- Михаил, вы чувствуете какую-то специфику нашего региона в выборе товара?

М.Э.: Если честно, я всегда удивляюсь не тому, что заказывают наши партнеры из Минска, а той разнице, которая явно прослеживается в заказах регионов экс-СССР: в моделях, размерах и цветовых гаммах. Этим я действительно поражен. А вкус в Беларуси если и отличается от европейского, то незначительно.

- Как концерн Steilmann находит белорусский рынок? Что вы думаете о перспективе сотрудничества с нашими магазинами?

М.Э.: Мне очень не просто дать ответ на этот вопрос. На сегодня в Минске нет других универсамов уровня «Панарамы», да и одежда от Steilmann для белорусского рынка достаточно дорогая, а круг потенциальных покупателей не очень широк. Поэтому нет смысла расширять сеть розничной продажи нашей продукции в Беларуси и создавать конкуренцию самим себе.

- Симона, при обучении продавцов вы учитываете специфику каждого конкретного магазина?

С.Х.: Безусловно. Главное - концепция, которая стоит за магазином, концепция, которую выдвигает фирма «Энергия». В этом магазине можно купить не только одежду, но и буквально все необходимые для семьи товары. В России большинство магазинов, с которыми мы сотрудничаем, - специализированные магазины. Отсюда и различие в презентации товара.

М.Э.: «Панарама» - небольшой универсам. Как представители Steilmann мы не хотим, чтобы кронштейны с нашей одеждой стояли где-то между холодильниками и секциями с продуктами питания. И в «Панарама» для хорошего представления нашей продукции созданы все условия.

- Игорь Михайлович, а вы довольны тем, как продается одежда от Steilmann?

И.С.: Концерн Steilmann, прежде всего, устраивает нас в том отношении, что предоставляет максимум возможностей в удовлетворении потребностей самых разных клиентов. Мы можем предложить покупателю коллекцию по средним ценам и коллекцию одежды уровня pret-a-porter, можем представить товар для разных возрастных групп. Это, конечно, расширяет круг наших клиентов. В ближайшее время мы предложим и детскую одежду от Steilmann.

В ближайшее время сотрудники магазина пройдут обучение в Москве на учебном семинаре с показом моделей концерна Steilmann, следующий этап - учеба в Германии. «Панарама» - магазин высокого класса, и тем приятнее, что на достигнутом здесь не останавливаются, памятью, что совершенству нет предела. А выигрываем от этого все мы, ведь культура, извините за англицизм, shopping'a - часть общей культуры цивилизованного общества. Ну, а что касается слабого пола, что может быть приятнее покупки нового наряда в великолепно оформленном магазине, тем более, если наряд - от Steilmann, а на улице - весна!

ВИТРИНА

Стирать или не стирать?

На календаре весна, господа! Уже и день прибавился, и синички поют, и воздух особенный - манящий и дразнящий. Как говорил классик, «еще в полях белеет снег, а воды уж весной шумят!» Не шумят? Зашумят, можете не сомневаться. Вон сколько снега навалило - и долгожителям трудно припомнить подобное. Теперь представьте себе этот океан растаявшего снега в условиях большого города: грязь и прочая мерзость, как магнитом, будет притягиваться к вашей одежде. Не уберется даже владелец собственного автомобиля, а уж о тех, кому приходится пользоваться городским транспортом, и говорить нечего. А дети - вы представляете, во что превратятся их джинсы и куртки? Тут уж проверь или не проверь свой новый порошок - результат один: навсегда испорченные руки и вконец расстроенные нервы... Клинический случай мартовской депрессии.



Но не спешите бить тревогу и метаться от врачей к целителям. Есть два волшебника, которые позаботятся о вас, будь вы обремененная семьей и заботами женщина или педант-холостяк. Нет, это не Джонсон и Джонсон. Существуют более громкие имена. Торговая марка Siemens уже давно стала мягким символом качества и экологичности, даже цвет ее неподражаем. Siemens имеет наивысший рейтинг во многих европейских странах, в том числе и в России.

Мало кто знает, что торговая марка Bosch - отнюдь не конкурент Siemens, хотя и имеет свои уникальные особенности и свойства и является технологическим лидером не европейского, но мирового масштаба, что это - единый концерн, объединивший две славные традиции. Стиральные машины от Siemens и Bosch действительно «нужны каждой семье» и «на них можно положиться». Только привезите в свой дом или закажите эту белую элегантную игрушку с панелью управления, как у космического корабля (но не пугайтесь, все символы управления очень информативны и понятны), установите, где вам удобно (причем без усилий, благодаря четырем выдвижным роликам), подключите к водопроводной сети, и для вашей одежды не станет плохой погоды. Сердце ваше весело рассмеется, а душа возликует, глядя, как подмигивает красными и зелеными огоньками да о чем-то сыто урчит ваша Машина. Ежедневное проклятие - большая стирка - навсегда уйдет из вашей жизни! Все, что отныне от вас потребуются, - это загрузить белье, установить режим стирки и нажать на кнопку. И вы изумитесь: «Как можно было обходиться без нее раньше?». Проходя мимо, вы всякий раз покровительственно похлопаете ее по плечу, вы дадите ей имя, ибо язык не поворачивается называть это разумное и доброе существо «техничкой», она станет членом вашей семьи и еще долгие годы вы будете отмечать день ее приобретения.

ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ ПРОДУКТАМИ ПИТАНИЯ:

ПИВО, ШОКОЛАД, ПЕЧЕНЬЕ, СОКИ, НАПИТКИ, КОФЕ, МАСЛО, КОНСЕРВЫ, ВОДКА, СИГАРЕТЫ И ДР.

ПРЕДПРАЗДНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ СО СКИДКОЙ

AGROSIF

ФИНСКАЯ ФИРМА

Минск, ул.П.Бровки, 17

Тел. (0172) 394 262, 320 482, факс (0172) 394 137.

С 1 по 7 марта проводится праздничная распродажа БЫТОВОЙ ТЕХНИКИ

Порадуйте любимых хорошими подарками!

Скидки 5% - только во время распродажи!

газовые и электроплиты; стиральные машины; холодильники; СВЧ - печи; пылесосы.

Доставка и установка

кофеварки; утюги; фены; тостеры; кухонные комбайны; и многие другие приборы для кухни.

Гарантия 1 год.

SIEMENS BOSCH DeLonghi SUPRA ARISTON INDESIT SAMSUNG

ВИКТОРИЯ Торговый дом Минск, ул. Дрозда 8. Тел. 23-24-68.

ФИРМЕННЫЙ САЛОН **PIONEER** Минск, ул. Энгельса, 30. Тел. 26-09-24.

SIEMENS BOSCH Торговый дом Минск, Я. Коласа 52. Тел. 62-66-72.

Работаем без выходных.

НЕ НАДО ВСТАВАТЬ СО СТУЛА чтобы подписаться на «Белорусскую Газету» и большое количество других изданий

- одинаковая цена за наличный и безналичный расчет,
- максимальный сервис, обслуживание юридических лиц по счетам-фактурам,
- доставка в срок курьером,
- подписку можно оформить в любой день и даже с текущего номера,
- среди подписчиков разыгрываются ценные призы.

р/с 3012 23513001 5 в АКБ «Приорбанк», филиал 0101, кол 813, получатель - ПП «Старз НС»

ДОСТАТОЧНО ПОЗВОНИТЬ Служба подписки (0172) 20-49-22

Женщина: со щитом или на щите?

О женщина! Сколько в ней пленительного очарования, сколько прелести, грации, сколько надежд! Образ женщины мы встречаем повсюду - в произведениях высокого искусства, на обложках журналов и даже в рекламе мужских сорочек. А как же видела он нашим предкам? Одна из оригинальных форм - женский облик на геральдических щитах.

Химера (chimere - фр.)
Фантастическое существо, имеющее голову и грудь женщины, туловище и лапы льва, хвост - змеи. Как продукт западноевропейской мифологии изображения химер использовались, главным образом, в качестве декора архитектурных сооружений (известный пример - химеры парижского собора Нотр-Дам), откуда перекочевали в геральдику.

Гарпия (harpie - нем, adlerweibcher - нем.)
Фантастическая фигура, представляющая собой орла с коронованной верхней частью головы. Встречается в гербах города Нюрнберга и княжества Лихтенштейн. К числу подобных мифологических существ относятся райские птицы Сири и Алконост, изображения которых сохранились в русских народных лубочных картинках. Они изображались с женскими головами, коронованными и с павлиньими хвостами, иногда распушенными.

Морская дева (seejungfrau, meerweib - нем.)

Как геральдическая фигура известна с XII столетия. Ее древнейшее изображение представлено в виде безрукой женщины с рыбьим хвостом. Позднее морские девы, мелузины (melusine - фр.) или сирены (sirene - фр.), изображались с двумя рыбьими хвостами, которые нередко придерживались руками. Зачастую девы представлены с зеркалом и гребнем, расчесывающими свои длинные волосы. Знакомый нам с детства аналог - русалка. Вооруженная мечом и щитом русалка является гербом Варшавы.

Материалы предоставлены Агентством «ГЕРОНТ-А»



ШОТОКАН КАРАТЕ-ДО КЛУБ
SENKO
Тел./факс: (0172) 331 421

STYLE

Poeme de Lancome

В конце 1995г. к дню своего 60-летия фирма *Lancome* выпустила в мир, наверное, самое поэтическое свое творение - духи *Poeme*. Это букет цветов, букет света и чувственности, признание в любви ко всем женщинам. *Poeme* - это запах, полностью составленный из цветочных нот. Это букет контрастов, сочетающий запах голубого гималайского мака - цветка снегов - с ароматом дурмана - цветка песков. Раньше эти два запаха никогда не использовались в парфюмерии. Флакон духов *Poeme* - это призма, преображающая свет, как поэзия преображает реальность. Его мягкие изгибы насквозь пронизаны светом. Желтая, как солнце, и синяя, как небо, коробочка *Poeme* создает музыку и рождает рифмы жизни. Духи *Poeme* - поэтический образ женщины, ее обаяния и чувственности, воплощением которого стала актриса Жюльетт Бинош - открытая, сияющая и естественная.



В минском магазине *Lancome Paris* вы можете купить эту поэтично-парфюмерную новинку. Флакончик духов 7,5 мл стоит \$88; 15 мл - \$136; туалетные духи (или парфюмерная вода) 100 мл - \$88; 50 мл - \$60; 50 мл (спрей) - \$63; 30 мл (спрей) - \$41.

8 марта - день красоты

8 марта в Республиканском выставочном центре состоится 3-й национальный конкурс «Супермодель Беларуси-96». Его организаторами и спонсорами выступают Рекламное агентство Саши Варламова, ЗАО «Белнефтегаз», туристическая фирма «Алатан-Авиатур», компания T&C. Будут присуждены два звания: «Супермодель Беларуси-96» и «Вице-супермодель Беларуси-96». В конкурсе примут участие 17 девушек и 7 представителей сильного пола. Возраст всех претендентов - до 22 лет.

Призовой фонд конкурса составляет 175 млн.руб. Главный приз конкурса - автомобиль. Есть возможность заключения контрактов с различными рекламными агентствами. Специально на конкурс прилетит из Франции представитель престижного агентства моделей *Elite* г-н Домин Кассин.

ПРЕЗЕНТАЦИИ



26 февраля в Минском международном образовательном центре (IBB) состоялась презентация (с песнями, танцами и конкурсом *Miss Poly*) фирмы *Henkel* - международного предприятия, специализирующегося в области прикладной химии. В этом году *Henkel* отмечает свое 120-летие и 5-летие освоения белорусского рынка.

В нашей стране *Henkel* знают по косметическим средствам *Fa*, *City Men*, *Poly*, которые поставляют в Беларусь СП «Белфарм». Во всем мире фирма знаменита производством химической продукции на основе натурального сырья.

Еще в далеком 1876 году создатель фирмы Фриц Хенкель решил заняться производством моющих средств. Первым фирменным продуктом, получившим мировую известность, стало вещество *Henkel's Bleichsoda*, применяемое для отбеливания. Затем появились продукты для химической и фармацевтической промышленности, производства текстильных, кожевенных и целлюлозных изделий, разработаны основы и добавки для лаков и красок, химикаты для обработки металлов, в т.ч. антикоррозионные вещества, разнообразные клеи и многое другое.

Производством косметических средств фирма *Henkel* начала заниматься сравнительно недавно - в 1991г. их доля в общем объеме продукции составляла лишь 8%. Однако за 5 лет *Henkel* весьма преуспела в этой области и сегодня занимает ведущее место в Европе. Усилению позиций компании на мировом рынке косметики способствовало и приобретение в 1993г. шведской фирмы *Nobel Industrier*, а в 1995г. - немецкой *Shwarzcof*. В будущем концерн намерен продавать продукцию *Shwarzcof* вместе со своей. Таким образом *Henkel* намерен улучшить свое положение на российском и белорусском рынках.

Henkel подчеркивает, сколь пристальное внимание концерн уделяет охране окружающей среды и защите потребителей - на эти цели тратятся сотни тысяч немецких марок. 8-10 лет назад концерн отказался от использования загрязняющего природу фосфата при производстве стиральных порошков - специалисты *Henkel* придумали ему замену. Сегодня заменитель фосфата применяют все конкуренты концерна в области моющих средств. Благодаря изобретению *Henkel* жители западноевропейских государств смогли полностью отказаться от использования стиральных порошков, содержащих фосфаты.

Последнее изобретение фирмы *Henkel* - жидкая зубная паста, которую одновременно можно использовать как ополаскиватель для рта.



Брок Fuds

ПОДВЕСНЫЕ ПОТОЛКИ
(Германия) 12-35 \$/кв.м.

КОВРОВЫЕ ПОКРЫТИЯ
(Бельгия) 4-15 \$/кв.м.

ЖАЛЮЗИ вертикальные
16-29 \$/кв.м.

т/ф: (0172) 29-20-53

С 15 февраля по 11 марта в Национальном художественном музее проходит выставка графики и плаката Александра Адабашьяна

Все кино в одном лице

От встречи с Александром Адабашьяном, от выставки его графики столичная публика ожидала чего-то диковинного: он должен удивлять и веселить. И мэтр многих кинопрофессий действительно оказался тонким и ироничным собеседником: серьезным - когда о работе, шутивым - когда о делах житейских. На творческом вечере в Национальном художественном музее Беларуси звучали эпизоды из жизни съемочных групп, забавные ситуации, оставшиеся за кадром снятых картин.

Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

К ак поведал зрителям сам художник, невероятно возрастает популярность Адабашьяна-актера после повторов по ТВ «Собаки Баскервилей», где он сыграл дворецкого со знаменитым «Овсянкой, сэр!».

А если серьезно, то начальный период творчества А.Адабашьяна (1970-80гг.) отмечен тесным сотрудничеством с Н.Михалковым на «Мосфильме». Советской классикой стали «Раба любви» (Адабашьян - художник-постановщик), «Свой среди чужих...», «Неоконченная пьеса...» (сценарист и художник-постановщик), «Пять вечеров» (сценарист, художник-постановщик и эпизодическая роль), «Несколько дней из жизни Обломова» (сценарист, художник-постановщик), «Очи черные». А в 1990 году за фильм «Мадо. До востребования» А.Адабашьян получил приз Каннского фестиваля «Перспектива французского кино». В 1993 году он награжден премией Ф.Феллини «Лучшему европейскому сценаристу». Сейчас идет подготовка к съемкам фильма «Обед гребцов» (Франция) по его сценарию. Это версия создания одного полотна французского импрессиониста Огюста Ренуара, в которой А.Адабашьян будет и художником-постановщиком. По словам Адабашьяна, каждый раз интересная работа начинается с того, что ему вдруг поступают неожиданные предложения и он «авантюрно» соглашается экранизировать, сниматься, рисовать, писать сценарии. Так и в случае с выставкой в Национальном художественном музее. Авторской графикой и плакатом режиссера и сценариста заинтересовалась московский галерист Ольга Хлебникова, решившая впервые выставить в Москве изобразительные работы художника кино, а также показать их минчанам.

Изящные графические листы Адабашьяна - это, с одной стороны, рабочий материал, а с другой - лирико-ироничное истолкование жизни «рисованных» персонажей плюс изысканная линия рисунка.

МЕБЕЛЬ ДЛЯ БАНКА И ОФИСА



InCoTrade

Минск Могилевская, 37
т/ф 291623, 768175

В твоём мире комфорта...

Кредитимпэкс Банк
Минское представительство
220013, Беларусь, Минск, Сурганова 37, корп. 4, к. 103
Тел (0172) 311-023

Очаровательные Дамы!

Поздравляем
с праздником Женщины!

Желаем
профессиональных
достижений
и личных побед!

с уважением и любовью
КБ "Кредитимпэкс Банк"

«ТЕРЕМНАЯ ЗАТВОРНИЦА», или Некоторые размышления по поводу равноправия женщин

После революции 1917 года проблема женского равноправия сама собой перестала существовать в СССР. Женщины добились того, к чему так долго и упорно стремились, - равноправия. Теперь на самых тяжелых работах, в которых ранее были заняты мужчины, - женщины. Женщина - врач, женщина - учитель, женщина - банкир. Прекрасно! Но - женщина плотник, крановщица и дорожный рабочий, и... опять-таки домработница. Как говорится, за что боролись. Мужчина о женщине перестал заботиться, ибо она сама может позаботиться о себе.

Мы не ставили перед собой задачу проследить весь путь женщины в истории. Просто попытаемся выяснить: была ли женщина, как утверждают воинствующие феминисты, затворницей с момента ее порабощения мужчиной, сочетая в себе две функции - деторождения и домработницы, либо полноправным членом общества, оставившим значительный след в культурной и социально-политической сферах жизни человечества.

Древние Греция и Рим

Женщина в древних государствах не причислялась к свободным, полноправным гражданам. Женщины, дети, рабы составляли как бы низшую касту, не способную и недостойную пользоваться одинаковыми правами с существами высшей породы. Очень точно выражает представления той эпохи Аристотель: «Если женщина и имеет волю, то это воля без прав, если женщина и способна к добродетели, то эта добродетель не может никак равняться с добродетелью свободного гражданина и немногим только отличается от той добродетели, к которой способен и раб».

Бытовало понятие, что брак - пожертвование личным удовольствием государственному долгу. У Сократа встречаем: «Мы ищем среди женщин таких, от которых мы можем иметь хороших детей, и на таких только мы женимся».

Удовлетворения своих чувств, которого свободный грек не находил в семейном кругу, он искал в тонко образованном, изысканном обществе свободных, вольных женщин, не связанных семейными узами. Только там он и любил, потому что любить свою жену, как он считал, совершенно невозможно. Существовали, конечно же, как в любом правиле, и исключения. Пример тому - афинская гетера Аспазия, возлюбленная Перикла. Однако ее происхождение делало невозможным заключение законного брака, т.е. такого, который обеспечивал бы потомству афинское гражданство, т.к. она происходила из незнатной семьи, приехавшей в столицу Морского союза из Милета. Замужняя же женщина вела в Древней Греции затворническую жизнь.

Когда в Римской империи - ис-

Сколько копий сломано в полемике о равноправии женщин. Этот спор стар как мир. Борьба за освобождение женщин из под тирании мужчин находят в истории множество фактов, подтверждающих, будто бы женщина всегда была лишь послушной вещью в мужских руках, утверждают, что она вела затворническую жизнь, не принимала участия в общественных процессах. Выходя замуж, женщина как бы подписывала «декларацию зависимости», обязуясь быть служанкой мужчины и выполнять доступную сексуальную функцию взамен на финансовую поддержку. Последователи традиционного направления считают, что предназначение женщины - исключительно материнство, ибо Бог создал женщин лишь для того, чтобы рожать детей и быть верной спутницей и подругой мужчины. Аргументом служит библейская легенда о прародительнице человека - Еве, которая была сотворена из ребра Адама ему в помощь.

А, может, истина, как обычно, лежит посередине?

торической преемнице древнегреческой цивилизации - женщина потеряла свое государственное значение, заключавшееся в роли исключительно производителя детей, когда разврат и сексуальная распущенность стали нормой в государстве, она получила больше свободы, но зато потеряла всякое уважение. Читаем у Сенеки: «Женщина есть бесстыдное животное, и если не заняться много ее воспитанием, не дать ей много знания, я вижу в ней только дикую тварь, не способную сдерживать свои страсти». Весь склад жизни у народов древнего Рима основывался на сознании низшей натуры женщины, на непризнании одинаковых прав ее с мужчиной, на презрении или неуважении к ней.

Языческие народы

В обществе древних германцев женщина никогда не была безответной рабой мужчины, вещью, принадлежавшей отцу или мужу. В самую древнюю эпоху у германцев мы видим уважение к женщине. Жена - верная подруга мужа. Например, в «Песне о Нибелунгах» Брунгильда убивает себя на могиле у Зигфрида. Муж имел над женой не власть, а право и обязанность защиты и опеки.

Древнейшей формой брачного союза у восточно-славянских племен, как и у многих других, было отсутствие брака, т.е. близкие отношения мужчины и женщины, при которых можно было, по словам песни, «в чистом поле жениться, вокруг ракитова куста венчаться», и которые были соединены с различными празднествами. Так, у древних радимичей и вятичей, по рассказам Нестора-летописца, существовал обряд «умыкания у воды», совершавшийся на праздниках в честь богини Лады. На игрищах молодые люди высматривали себе невест и похищали их у воды, причем только с согласия последних.

Другой формой брака было многоженство у вождей. Например, князь Ярополк, имея уже жену Грекиню, сватается к Рогнеде. Владимир, прозванный Красно Солнышко, до принятия христианства имел, кроме пяти жен, еще и восемьсот наложниц. Положение всех жен у мужа было, по-видимому, одинаково, так как дети всех жен имели одинаковые права в наследовании. Владимир, сын Святослава от ключницы княгини Ольги Малуши, наследует земли

наравне со своими братьями, детьми от других жен Святослава.

В языческие времена женщины ходили на войну, занимались охотой и образом жизни не отличались от мужчин. Византийские историки писали, что в войнах с греками славянки, одетые в мужское платье, храбро дрались наряду со своими мужьями. Женщины русских былин не уступают самым могучим богатырям в силе и ловкости. Жена Дуная - первый стрелок в Клеве. Пелька, дочь Соловья Разбойника, является достойной «сопротивницей» Илье Муромцу. Поленица, «женщина великая», побеждает Добрыню.

Христианские времена

Христианство подняло женщину из униженного, бесправного положения. Наравне с мужчиной оно призвало ее к вечному спасению, указав ей обязанности и возложив на обоих одинаковый долг, обещая обоим одинаковую награду.

По раннехристианским понятиям брак есть более союз душ, нежели союз только телесный, его цель - служение Богу, и он продолжается за пределами этого мира. Христианский брак налагал обязанности одинаково и на жену, и на мужа. Здесь жена не раба, а подруга мужа, и в творениях отцов церкви первых веков новой эры мы находим указания на высокое значение женщины, особенно в брачном союзе.

Однако параллельно стали распространяться взгляды на женщину как на «сосуд греха и порока». Женщина оставалась по-прежнему существом бесправным и порабощенным. Представления о греховности женской природы, о слабости ее рассудка по сравнению с логическим мужским продолжало бытовать повсюду. Церковники провозгласили: «Жены подчиняются своим мужьям как Господу Богу» (апостол Павел).

С принятием христианства меняется и положение женщины на Руси. Постепенно начинают проникать и внедряться в общество новые идеи и представления дотоле неведомые. Влияние византийской культуры особо сказалось на устройстве брака. Вместо языческого обряда обоюдного согласия возникает брак малолетних. На Руси женщины вступали в брак в возрасте 13-14 лет. Закон запрещал обручение «девичек меньше двенадцати лет». Но все чаще в среде знати стали практиковаться браки чуть ли не с младенцами. К примеру,

Иван III был обручен с «девицей» пяти лет отроду, а княжне Верху-славе Всеволодовне, когда ее «выдавали замуж», было восемь лет («млада суще осми лет»). Естественно, такой брак - исключительно дело родительской воли, девушка постепенно теряла самостоятельность в выборе супруга. Тем не менее в источниках есть свидетельства, что на Руси интересы вступающей в брак женщины все же учитывались ее родственниками. Тому пример летописный рассказ о полоцкой княгине Рогнеде, не пожелавшей выйти замуж за князя Владимира. О юридическом закреплении прав женщины на изъявление собственной воли в делах о замужестве свидетельствуют статьи Устава князя Ярослава Владимировича о денежных пенях (штрафах), налагавшихся на родителей не только в экстраординарных ситуациях (самоубийство из-за брака по неволе), но и в тех случаях, «аще девка восхошет замуж, а отец и мати не дадять».

После свадьбы молодая жена получала от мужа своего вено (у славян - приданое или подарок). Тем самым супруг показывал свое глубокое уважение и любовь к жене, и обеспечивал ее жизнь в случае неурядиц в семье и развода. Рюрик при рождении сына Игоря подарил жене «в вено» целый город. А Святослав дал ключнице Малуше село Будятино, где у нее родился Владимир, будущий Великий князь, крестивший языческую Русь. Вступив в брак, женщина должна была стать покорной, безмолвной, преданной супругой. К этому призывала ее церковь, которая стремилась проникнуть во все сферы общества. Но поскольку на Руси к XV в. еще не полностью утвердилась церковная доктрина семьи, принижавшая женщину, полностью подчинявшая ее и детей властелину в доме - мужчине, постольку сама женщина пыталась преодолеть навязываемые церковниками нормы молчания и послушания, утвердить свое положение в браке, семье.

Мужчина в древнерусской семье призван был быть главой. Однако летописцы нередко отмечали случаи, когда жена «мужем своим владела». Требуя устранения главенства жены в брачном союзе, православная церковь не отрицала возможности любви и взаимопонимания между супругами. Образы верных, любящих жен нашли отражение в выдающихся

произведениях русского средневековья - «Слове о полку Игореве» и «Повести о разорении Рязани Батыем».

Письменные источники свидетельствуют, что в XII-XV вв. жены князей, бояр, а также представителей вотчинной администрации отнюдь не были «теремными затворницами». Они нередко участвовали в праздничных пирах. Ипатьевская летопись рассказывает, что в 1143г. «Всеволод, князь киевский, приде и с женою, и с всеми бояры на свадьбу». Приписка в одном из Прологов XVв. гласит: «Глечи болят. Похмелен. Попадья ушла в гости». И это при том, что еще Устав князя Ярослава в XIIв. запретила женщине ходить без супруга в гости и карал за это разводом.

Наряду с именами великих князей, само положение которых предполагало их участие в политических событиях, в русских летописях можно встретить немало имен княжеских и боярских жен, сестер и дочерей - участниц междоусобных заговоров, интриг, феодальных войн (Марфа Борецкая - посадница в Новгороде), а то и просто значительных личностей, преуспевших в медицине и литературе (Евфросинья Полоцкая, Евпраксия - внучка Владимира Мономаха, написавшая трактат по медицине «Мази»).

В феодальных государствах Западной Европы с XIV в. роль женщины возрастает в самых различных сферах жизни. Акцентируется ее роль как богومатери. На смену Еве-искусительнице приходит образ новой Евы, спасшей человека. При изучении источников обнаруживается, что подавление женщины мужчиной имело место в хозяйственной, политической, юридической сферах. В то же время в других областях женщина играла более важную, чем мужчина роль: в организации повседневной жизни, массовой психологии, формах выражения чувств, в области образования и т.п.

Мужчина был воином, и его труд пространственно и во времени был отделен от женских забот, связанных преимущественно с домом. Конечно, женщина, вышедшая из знатной и богатой семьи, рассчитывала на поддержку родни, сохраняя и в браке независимое положение. При отъезде мужа знатная дама могла взять в руки все правление его владениями: когда феодалы Европы двинулись в крестовые походы, их замки и феодалы оказались в руках их жен. У Жанны д'Арк еще

в XII-XIII вв. были предшественницы, командовавшие военными отрядами. Женщины начинают играть заметную роль в светской жизни и даже пользуются большой свободой. Заточение в замковой башне женщины - поэтический вымысел. Антифеминизм же возник гораздо позже и явился плодом деятельности бюргерских моралистов, зарождавшейся буржуазии.

Значение женщины как матери было важной нравственной опорой для нее в обществе. Мужчина, занятый войнами, грубый по природе, не мог уделить должного внимания детям. Таким образом, все заботы о них возлагались на женские плечи. Церковные поучения требовали от детей уважения к матери: «вечно матери своей не забудь, вспомяни, яко тою родил еси».

Вплоть до XV в. русская женщина оставалась свободной, не деленной, как и мужчина, определенными правами и обязанностями. Но к XV в. происходит понижение социального статуса женщины. Благодаря византийскому влиянию усилилось стремление к религиозному уединению. Влияние церковных доктрин, последствия ордынского ига, окончательное закрепощение крестьян, появление дворянства, необходимость сохранения в целостности имущества и «чистоты крови» князей и бояр привели к образованию системы затворничества. Положение в обществе, социальные права возвращаются женщине только при Петре I.

Тема равноправия женщины по отношению к мужчине волновала умы с давних пор. Первый, кто заметил рождение новой женщины, был Ж.-Ж.Руссо. В романе «Юлия, или новая Элоиза» он прослеживает, как постепенно в женщине начинает просыпаться чувство собственного достоинства.

Приведем же напоследок слова Н.Чернышевского по поводу равноправия, которые он когда-то вынес на обсуждение широкой публики в своем шумевшем романе «Что делать?»: «Когда мужчина признает равноправность женщины с собою, он отказывается от взгляда на нее как на свою принадлежность. Тогда она любит его, как он любит ее, только потому, что хочет любить, если же она не хочет, он не имеет никаких прав над нею, как и она над ним. Поэтому равноправие - это свобода. Без равноправия наслаждение телом, восхищение красотой скучны, мрачны, гадки; без нее нет чистоты сердца, есть только обман чистоты тела. Из него, из равенства, и свобода... Где нет уважения - там нет равноправия».

Материал предоставлен
Агентством «ГЕРОНТ-А»